



## ***ESCUELA DE DESARROLLO DIRECTIVO***

***"GOBERNANZA, ESTRATEGIA Y  
ADMINISTRACIÓN COOPERATIVA"  
Modalidad Virtual***

**Inicio: 20 de Julio 2022**



Finanzas Inclusivas y Gobernanza – FIG es una entidad de apoyo según resolución Nro. MPCEIP-CGAJ-2019-0116-R del 10 de Octubre 2019

# Justificación

Las organizaciones se enfrentan continuamente a retos y oportunidades, por lo que, el análisis, la planificación, visionamiento empresarial, así como la innovación se vuelven parte del día a día de quienes tienen la **responsabilidad de tomar decisiones** para mantener el crecimiento y garantizar la sustentabilidad a largo plazo; por esta razón, es indispensable considerar **el desarrollo de los Representantes de Asamblea General como uno de los ejes neurálgicos de formación**, asegurando el incremento de potencial mediante el perfeccionamiento profesional y desarrollo del ser humano.

# **“GOBERNANZA ESTRATÉGICA DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO”**

Período: 6 meses de formación modular – 70 horas académicas

Dirigido a: Representantes de Asamblea General, Miembros de Consejos, Gerencia y Equipo Gerencial



# Objetivos

## General:

Acompañar el proceso de formación profesional del equipo de Representantes y Directivos en el campo de la **gobernanza estratégica y la gestión de empresas cooperativas de ahorro y crédito**, mediante su entrenamiento integral, tomando en cuenta el entorno estratégico regulatorio, cognitivo y comportamental que contribuya al cumplimiento de los objetivos institucionales.

## Específicos:

- Formar líderes cooperativos con visión empresarial
- Promover la gestión del conocimiento a través de procesos de inducción al cargo, así como espacios de transferencia de conocimientos y experiencias.
- Afianzar los conocimientos en el campo de la gobernanza estratégica y la gestión de empresas cooperativas de ahorro y crédito.
- Alinear al equipo de Representantes y Directivos hacia el cumplimiento de los objetivos y desafíos institucionales.



# Metodología

Las metodologías de aprendizaje buscarán la adaptación al público objetivo, mediante el aprovechamiento de los recursos como LMS (Learning Management System) y otros medios acorde al entorno y a la modalidad seleccionada.

Se desarrollará una metodología participativa que permita aprender de manera disruptiva y motivante, desarrollando el pensamiento innovador y analítico en la toma de decisiones.

El programa estará integrado en módulos de aprendizaje, se abordará un módulo por mes, incluyendo actividades sincrónicas a través de videoconferencias y asincrónicas que refuercen los contenidos tratados en cada módulo a través del análisis y solución de estudios de caso y herramientas de apoyo.

Cada módulo contará con un número promedio de 10 horas distribuidas en actividades on line y de autoaprendizaje; para las clases on line se contará con reconocidos expositores internacionales; de esta manera el programa gozará del compartir de experiencias no sólo a nivel nacional sino de la región y a nivel mundial.



## **“GOBERNANZA, ESTRATEGIA Y ADMINISTRACIÓN COOPERATIVA” 2022**

### **MÓDULO INTRODUCTORIO:**

CONTEXTUALIZACIÓN DEL ENTORNO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE ECUADOR

### **MÓDULO I:**

ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA Y EL SISTEMA FINANCIERO POPULAR Y SOLIDARIO

### **MÓDULO II:**

GESTIÓN ESTRATÉGICA DE GOBERNANZA COOPERATIVA

### **MÓDULO III:**

GESTIÓN ESTRATÉGICA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EN COACs

### **MÓDULO IV:**

CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS EN COACs

### **MÓDULO V:**

EL LÍDER COOPERATIVO, PERFIL Y HABILIDADES

### **MÓDULO VI:**

ÉTICA, PODER E INFLUENCIA

### **CIERRE DEL PROGRAMA:**

NUEVAS TENDENCIAS Y DESAFÍOS DE CRECIMIENTO E INNOVACIÓN PARA UNA MAYOR INCLUSIÓN FINANCIERA

# Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
<b>MÓDULO INICIAL: CONTEXTUALIZACIÓN DEL ENTORNO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE ECUADOR</b>				
Perspectivas económicas, financieras, políticas y su incidencia en el sistema financiero ecuatoriano	Conferencia virtual	2	Andrés Rodríguez - Oikonomics Analista Económico y Académico	20/Julio/22 Miércoles 18:30 a 20:30
<b>MODULO I: ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA Y EL SISTEMA FINANCIERO POPULAR Y SOLIDARIO</b>				
<b>Master Class Internacional: Experiencias de EPS en la región</b>	Conferencia virtual	2	Experto/a en EPS en la Región	21/Julio/22 Jueves 18:30 a 20:30
Fundamentos de la EPS	Taller virtual Estudio de Caso	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Javier Vaca Equipo FIG	27 y 28 Julio/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 21:00
Estructura del Sistema Financiero Nacional				
Evolución del cooperativismo y análisis de sus principios				
Diferencia entre Empresas Cooperativas y Otras Empresas del sistema Financiero				
Visión Social Cooperativa - Compartir experiencias prácticas				



# Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
<b>MÓDULO II: GESTIÓN ESTRATÉGICA DE GOBERNANZA COOPERATIVA</b>				
<i>Master Class Internacional: Gestión estratégica de la Gobernanza como factor clave de sostenibilidad</i>	Conferencia virtual	2	Juan Carlos Sánchez Director Programa Gobernanza e Inclusión Financiera - Bolivia	10 Agosto/22 Miércoles 18:30 a 20:30
<b>Análisis del Marco Legal y normativo vigente sector financiero popular y solidario</b>	Taller virtual	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Experto Legal en Cooperativas	11 y 12 Agosto/22 Jueves y Viernes 18:30 a 21:00
La intermediación financiera				
Marco normativo externo e interno COACs				
Estructura de Gobierno / Roles y Funciones en COACs				
Procedimiento Parlamentario				
<b>MÓDULO III: GESTIÓN ESTRATÉGICA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EN COACs</b>				
<i>Master Class Internacional: Visión General de la Estrategia Administrativa y Financiera en COACs desde la innovación y transformación digital.</i>	Conferencia virtual	2	Jorge Eguino Experto Internacional en Inclusión Financiera e Innovación	06/Septiembre/22 Martes 18:30 a 20:30
Productos y servicios financieros y no financieros	Taller virtual Estudio de caso	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Marcelo Cruz Guevara Equipo FIG Experto en Gestión Financiera	07 y 08 Septiembre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 21:00
Contabilidad financiera básica				
Análisis financiero				
Normas de prudencia y solvencia financiera básicas				



# Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
<b>MÓDULO IV: CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>				
<i>Master Class Internacional: La Gestión de Riesgos en Instituciones Financieras- Experiencias a nivel local e internacional</i>	Conferencia virtual	2	Mateo Hedian Calificadora de Riesgos MFR	11/Octubre/22 Martes 18:30 a 20:30
Líneas de defensa para una efectiva gestión de riesgos y control	Taller virtual Estudio de caso	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Klever Mejía Equipo FIG Experto en Gestión de Riesgos	12 y 13 Octubre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 21:00
La gestión de riesgos como estrategia para la toma de decisiones				
Normas generales en materia de prevención de lavado de activos				
<b>MÓDULO V: EL LÍDER COOPERATIVO, PERFIL Y HABILIDADES</b>				
<i>Master Class: Sesión de coaching personal</i>	Conferencia Virtual	2	Alejandro Caminer Experto en Desarrollo Transformacional/Choaching	08/Noviembre/22 Martes 18:30 a 20:30
Liderazgo de impacto	Taller Virtual Plan de desarrollo personal	Total:9 Sincrónicas: 4 Aula virtual: 5	Priscilla Rodríguez Gerente Alfa Talent Experta en Desarrollo Transformacional	09 y 10 Noviembre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 20:30
Tácticas y estrategias de negociación y comunicación				
Técnicas de Dirección				
Expresión escrita oral y corporal				
Técnicas para trabajar en equipos				

# Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
<b>MÓDULO VI: ÉTICA, PODER E INFLUENCIA</b>				
<i>Master Class: Sesión de coaching personal</i>	Conferencia Virtual	2	Alejandro Caminer Experto en Desarrollo Transformacional	22/Noviembre/22 Martes 18:30 a 20:30
Principios y valores en la práctica	Taller Virtual Plan de desarrollo personal	Total:9 Sincrónicas: 4 Aula virtual: 5	Priscilla Rodríguez Gerente Alfa Talent Experta en Desarrollo Transformacional	23 y 24 Noviembre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 20:30
Administración de conflictos de interés				
Canales de información				
<b>MÓDULO FINAL</b>				
<i>Master Class de Cierre: Nuevas Tendencias y Desafíos de crecimiento e innovación para una mayor inclusión financiera</i>	Conferencial virtual	2	Analista Internacional en Finanzas Inclusivas	08/Diciembre/22 Jueves 18:30 a 20:30
	TOTAL	70 HORAS		

# Equipo de Facilitadores Aliados FIG



**Juan Carlos Sánchez**  
Director Programa Internacional  
Gobernanza e Inclusión Financiera - GIF  
Bolivia



**Andrés Rodríguez**  
Representante  
Oikonomics  
Analista Económico, Académico  
Ecuador



**Jorge Eguino**  
Científico de datos con experiencia en  
Fintech y transformación digital  
Bolivia



**Klever Mejía**  
Experto en Gestión Integral de  
Riesgos para Instituciones  
Financieras  
Ecuador



**Mateo Hedian Carrera**  
Analista Senior y Coordinador de  
Instituciones reguladas Ecuador -  
Microfinanza Rating  
Ecuador



**Priscilla Rodriguez**  
Experta en Gestión Talento  
Humano y Liderazgo  
Ecuador

# Evaluación - Aval Académico

## CERTIFICACIÓN:

Se emitirá certificado de aprobación de 70 horas académicas para los participantes que hayan alcanzado una nota mínima de 7/10 en promedio general de todo el programa a nivel de asistencia en actividades sincrónicas, así como en la ejecución de actividades de autoaprendizaje en el aula virtual

**PERIODO ACADÉMICO:** 20 Julio 2022 – 08 Diciembre 2022

**LINK ZOOM:** <https://us02web.zoom.us/j/82360920926?pwd=RFIOWmZCZ2UzZnpQQ28zM2o2dWFNUT09>

ID de reunión: 823 6092 0926

Código de acceso: **FIG**

**HORARIO SESIONES ZOOM:** 18:30 a 20:30

## AVAL ACADÉMICO:

La certificación en desarrollo directivo cuenta con el AVAL Académico de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador – PUCE.

