



ESCUELA DE DESARROLLO DIRECTIVO

***"GOBERNANZA, ESTRATEGIA Y
ADMINISTRACIÓN COOPERATIVA"
Modalidad Virtual***

Inicio: 20 de Julio 2022



Finanzas Inclusivas y Gobernanza – FIG es una entidad de apoyo según resolución Nro. MPCEIP-CGAJ-2019-0116-R del 10 de Octubre 2019

Justificación

Las organizaciones se enfrentan continuamente a retos y oportunidades, por lo que, el análisis, la planificación, visionamiento empresarial, así como la innovación se vuelven parte del día a día de quienes tienen la **responsabilidad de tomar decisiones** para mantener el crecimiento y garantizar la sustentabilidad a largo plazo; por esta razón, es indispensable considerar **el desarrollo de los Representantes de Asamblea General como uno de los ejes neurálgicos de formación**, asegurando el incremento de potencial mediante el perfeccionamiento profesional y desarrollo del ser humano.

“GOBERNANZA ESTRATÉGICA DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO”

Período: 6 meses de formación modular – 70 horas académicas

Dirigido a: Representantes de Asamblea General, Miembros de Consejos, Gerencia y Equipo Gerencial



Objetivos

General:

Acompañar el proceso de formación profesional del equipo de Representantes y Directivos en el campo de la **gobernanza estratégica y la gestión de empresas cooperativas de ahorro y crédito**, mediante su entrenamiento integral, tomando en cuenta el entorno estratégico regulatorio, cognitivo y comportamental que contribuya al cumplimiento de los objetivos institucionales.

Específicos:

- Formar líderes cooperativos con visión empresarial
- Promover la gestión del conocimiento a través de procesos de inducción al cargo, así como espacios de transferencia de conocimientos y experiencias.
- Afianzar los conocimientos en el campo de la gobernanza estratégica y la gestión de empresas cooperativas de ahorro y crédito.
- Alinear al equipo de Representantes y Directivos hacia el cumplimiento de los objetivos y desafíos institucionales.



Metodología

Las metodologías de aprendizaje buscarán la adaptación al público objetivo, mediante el aprovechamiento de los recursos como LMS (Learning Management System) y otros medios acorde al entorno y a la modalidad seleccionada.

Se desarrollará una metodología participativa que permita aprender de manera disruptiva y motivante, desarrollando el pensamiento innovador y analítico en la toma de decisiones.

El programa estará integrado en módulos de aprendizaje, se abordará un módulo por mes, incluyendo actividades sincrónicas a través de videoconferencias y asincrónicas que refuercen los contenidos tratados en cada módulo a través del análisis y solución de estudios de caso y herramientas de apoyo.

Cada módulo contará con un número promedio de 10 horas distribuidas en actividades on line y de autoaprendizaje; para las clases on line se contará con reconocidos expositores internacionales; de esta manera el programa gozará del compartir de experiencias no sólo a nivel nacional sino de la región y a nivel mundial.



“GOBERNANZA, ESTRATEGIA Y ADMINISTRACIÓN COOPERATIVA” 2022

MÓDULO INTRODUCTORIO:

CONTEXTUALIZACIÓN DEL ENTORNO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE ECUADOR

MÓDULO I:

ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA Y EL SISTEMA FINANCIERO POPULAR Y SOLIDARIO

MÓDULO II:

GESTIÓN ESTRATÉGICA DE GOBERNANZA COOPERATIVA

MÓDULO III:

GESTIÓN ESTRATÉGICA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EN COACs

MÓDULO IV:

CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS EN COACs

MÓDULO V:

EL LÍDER COOPERATIVO, PERFIL Y HABILIDADES

MÓDULO VI:

ÉTICA, PODER E INFLUENCIA

CIERRE DEL PROGRAMA:

NUEVAS TENDENCIAS Y DESAFIOS DE CRECIMIENTO E INNOVACIÓN PARA UNA MAYOR INCLUSIÓN FINANCIERA

Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
MÓDULO INICIAL: CONTEXTUALIZACIÓN DEL ENTORNO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE ECUADOR				
Perspectivas económicas, financieras, políticas y su incidencia en el sistema financiero ecuatoriano	Conferencia virtual	2	Andrés Rodríguez - Oikonomics Analista Económico y Académico	20/Julio/22 Miércoles 18:30 a 20:30
MODULO I: ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA Y EL SISTEMA FINANCIERO POPULAR Y SOLIDARIO				
Master Class Internacional: Experiencias de EPS en la región	Conferencia virtual	2	Experto/a en EPS en la Región	21/Julio/22 Jueves 18:30 a 20:30
Fundamentos de la EPS	Taller virtual Estudio de Caso	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Javier Vaca Equipo FIG	27 y 28 Julio/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 21:00
Estructura del Sistema Financiero Nacional				
Evolución del cooperativismo y análisis de sus principios				
Diferencia entre Empresas Cooperativas y Otras Empresas del sistema Financiero				
Visión Social Cooperativa - Compartir experiencias prácticas				

Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
MÓDULO II: GESTIÓN ESTRATÉGICA DE GOBERNANZA COOPERATIVA				
<i>Master Class Internacional: Gestión estratégica de la Gobernanza como factor clave de sostenibilidad</i>	Conferencia virtual	2	Juan Carlos Sánchez Director Programa Gobernanza e Inclusión Financiera - Bolivia	09 Agosto/22 Martes 18:30 a 20:30
Análisis del Marco Legal y normativo vigente sector financiero popular y solidario	Taller virtual	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Experto Legal en Cooperativas	10 y 11 Agosto/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 21:00
La intermediación financiera				
Marco normativo externo e interno COACs				
Estructura de Gobierno / Roles y Funciones en COACs				
Procedimiento Parlamentario				
MÓDULO III: GESTIÓN ESTRATÉGICA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EN COACs				
<i>Master Class Internacional: Visión General de la Estrategia Administrativa y Financiera en COACs desde la innovación y transformación digital.</i>	Conferencia virtual	2	Jorge Eguino Experto Internacional en Inclusión Financiera e Innovación	06/Septiembre/22 Martes 18:30 a 20:30
Productos y servicios financieros y no financieros	Taller virtual Estudio de caso	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Marcelo Cruz Guevara Equipo FIG Experto en Gestión Financiera	07 y 08 Septiembre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 21:00
Contabilidad financiera básica				
Análisis financiero				
Normas de prudencia y solvencia financiera básicas				

Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
MÓDULO IV: CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS				
<i>Master Class Internacional: La Gestión de Riesgos en Instituciones Financieras- Experiencias a nivel local e internacional</i>	Conferencia virtual	2	Mateo Hedian Calificadora de Riesgos MFR	11/Octubre/22 Martes 18:30 a 20:30
Líneas de defensa para una efectiva gestión de riesgos y control	Taller virtual Estudio de caso	Total:9 Sincrónicas: 5 Aula virtual: 4	Klever Mejía Equipo FIG Experto en Gestión de Riesgos	12 y 13 Octubre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 21:00
La gestión de riesgos como estrategia para la toma de decisiones				
Normas generales en materia de prevención de lavado de activos				
MÓDULO V: EL LÍDER COOPERATIVO, PERFIL Y HABILIDADES				
<i>Master Class: Sesión de coaching personal</i>	Conferencia Virtual	2	Alejandro Caminer Experto en Desarrollo Transformacional/Choaching	08/Noviembre/22 Martes 18:30 a 20:30
Liderazgo de impacto	Taller Virtual Plan de desarrollo personal	Total:9 Sincrónicas: 4 Aula virtual: 5	Priscilla Rodríguez Gerente Alfa Talent Experta en Desarrollo Transformacional	09 y 10 Noviembre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 20:30
Tácticas y estrategias de negociación y comunicación				
Técnicas de Dirección				
Expresión escrita oral y corporal				
Técnicas para trabajar en equipos				

Malla Curricular Propuesta

Contenido	Tipo de actividad	Horas de capacitación	Facilitador/a	Fechas
MÓDULO VI: ÉTICA, PODER E INFLUENCIA				
<i>Master Class: Sesión de coaching personal</i>	Conferencia Virtual	2	Alejandro Caminer Experto en Desarrollo Transformacional	22/Noviembre/22 Martes 18:30 a 20:30
Principios y valores en la práctica	Taller Virtual Plan de desarrollo personal	Total:9 Sincrónicas: 4 Aula virtual: 5	Priscilla Rodríguez Gerente Alfa Talent Experta en Desarrollo Transformacional	23 y 24 Noviembre/22 Miércoles y Jueves 18:30 a 20:30
Administración de conflictos de interés				
Canales de información				
MÓDULO FINAL				
<i>Master Class de Cierre: Nuevas Tendencias y Desafíos de crecimiento e innovación para una mayor inclusión financiera</i>	Conferencial virtual	2	Analista Internacional en Finanzas Inclusivas	08/Diciembre/22 Jueves 18:30 a 20:30
	TOTAL	70 HORAS		

Equipo de Facilitadores Aliados FIG



Juan Carlos Sánchez
Director Programa Internacional
Gobernanza e Inclusión Financiera - GIF
Bolivia



Andrés Rodríguez
Representante
Oikonomics
Analista Económico, Académico
Ecuador



Jorge Eguino
Científico de datos con experiencia en
Fintech y transformación digital
Bolivia



Klever Mejía
Experto en Gestión Integral de
Riesgos para Instituciones
Financieras
Ecuador



Mateo Hedian Carrera
Analista Senior y Coordinador de
Instituciones reguladas Ecuador -
Microfinanza Rating
Ecuador



Priscilla Rodriguez
Experta en Gestión Talento
Humano y Liderazgo
Ecuador

Evaluación - Aval Académico

CERTIFICACIÓN:

Se emitirá certificado de aprobación de 70 horas académicas para los participantes que hayan alcanzado una nota mínima de 7/10 en promedio general de todo el programa a nivel de asistencia en actividades sincrónicas, así como en la ejecución de actividades de autoaprendizaje en el aula virtual

PERIODO ACADÉMICO: 20 Julio 2022 – 08 Diciembre 2022

LINK ZOOM: <https://us02web.zoom.us/j/82360920926?pwd=RFIOWmZCZ2UzZnpQQ28zM2o2dWFNUT09>

ID de reunión: 823 6092 0926

Código de acceso: **FIG**

HORARIO SESIONES ZOOM: 18:30 a 20:30

AVAL ACADÉMICO:

La certificación en desarrollo directivo cuenta con el AVAL Académico de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador – PUCE.

