

“Certificación en Gobernanza, Estrategia y
Aministración Cooperativa”



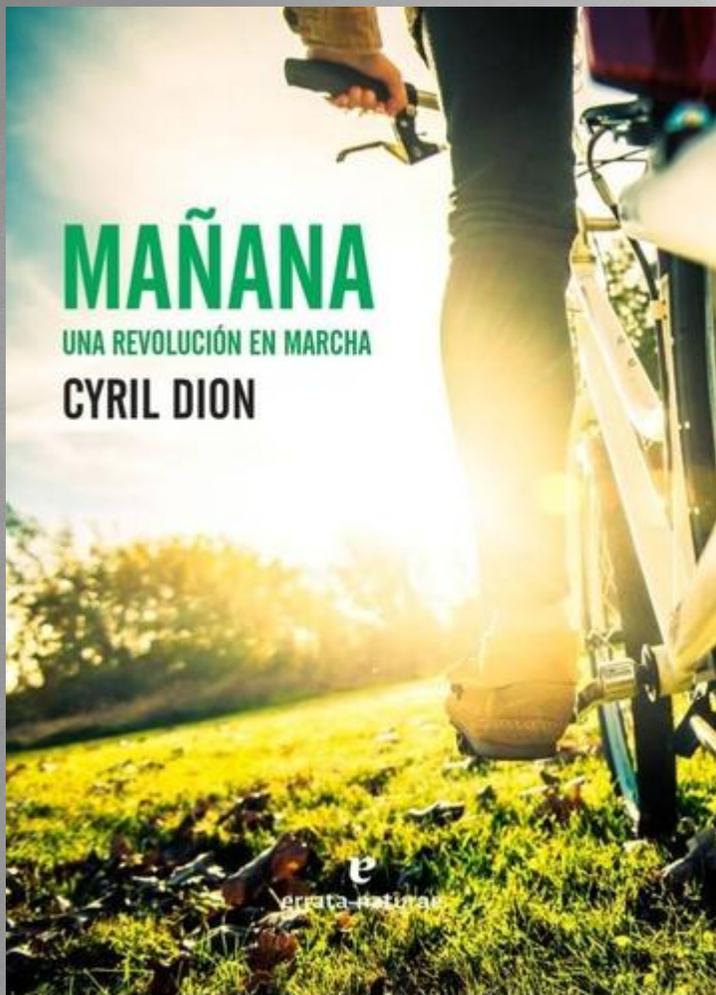
Módulo 1: Master Class Internacional

Experiencias de Economía Popular y Solidaria en la Región
Fundamentos y modelo de desarrollo

Facilitador: Juan Fernando Alvarez

13 de Abril de 2022

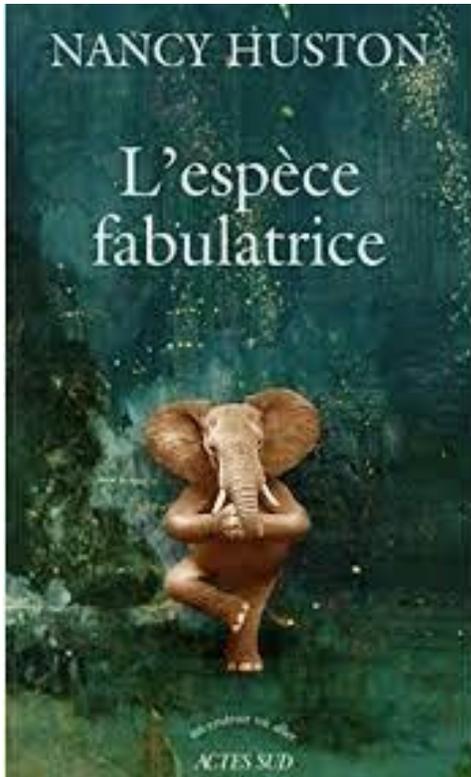




Tal vez la necesidad prioritaria sea construir sensibilidad, entusiasmo, historias que hablen tanto a nuestra inteligencia como a nuestros corazones...

Cyril Dion

Cambiando el relato



- sólo nosotros percibimos nuestra existencia en la tierra como una trayectoria dotada de sentido, significado y dirección.
- “en el principio existía el verbo”. El verbo es la acción dotada de sentido lo que marca el comienzo (y la perdurabilidad) de toda especie.
- El sentido humano se distingue del animal en que se construye a partir de relatos, de historias, de ficciones...Estados, historias, instituciones, finanzas...
- ¡no cesamos de elaborar historias individuales y colectivas que, cuando se comparten de forma masiva, se convierten en la base de sus constructos sociales y culturales!

Museo planetario de la solidaridad económica

Sala 1: en épocas de impredecibilidad económica

- México ... migración rural + desculturización del chicano ... AMPES (Asociación de Productores + Consumo responsable)



Sala 2: en épocas de elección de la desigualdad

- México ... segregación del no occidental ... natilleras ... cajas populares



Museo planetario de la solidaridad económica

Sala 3: en épocas de impredecibilidad económica

- Paraguay ... ausencia de mercados ... Rohayhu (voluntad de vivir entre iguales: amor) ... comunidades menonitas ... Colonias Unidas



Sala 4: en épocas de elección de la desigualdad

- Perú: descolonización a través de la gastronomía



Museo planetario de la solidaridad económica

Sala 5: en épocas de impredecibilidad económica

- Incubadoras tecnológicas populares: medios de producción desde y para la gente



Sala 6: en épocas de olvido

- Uruguay: inclusión laboral a través de las fábricas recuperadas por trabajadores



Museo planetario de la solidaridad económica

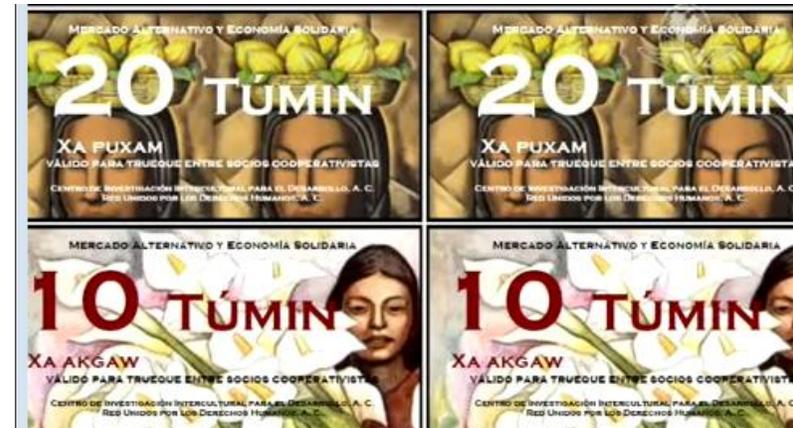
Sala 7: en épocas de elección institucional

- Costa Rica: circuitos económicos en la cooperativa Dos Pinos como expresión de solidaridad (por conveniencia y convicción)

Sala 8: en épocas de olvido

- México ... monedas sociales: construyendo alternativas

Dos Pinos
...siempre con algo mejor.



Museo planetario de la solidaridad económica

Sala 9: en épocas de impredecibilidad económica

- Venezuela – Argentina: escasos ... clubes de compra ... CECOSOLA



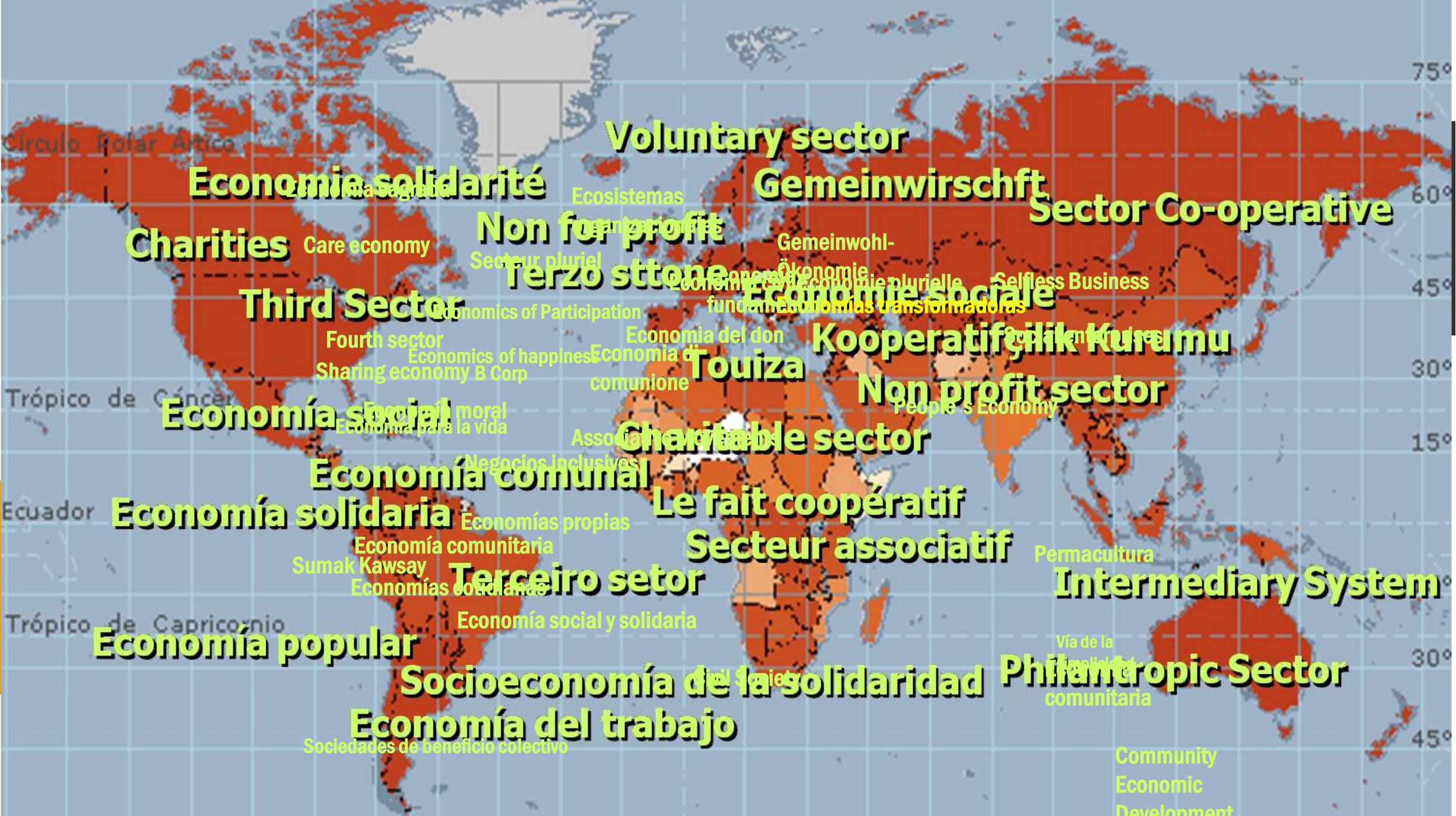
La
29

COOPERATIVA
DE AHORRO
Y CRÉDITO
29 DE OCTUBRE

Sala 10: en épocas de elección de la desigualdad

- México ... cooperativas integrales: Tosepan





Voluntary sector

Economia solidarité

Gemeinwirtschaft

Sector Co-operative

Charities

Non for profit

Third Sector

Terzo settore

Economie sociale

Fourth sector

Touiza

Kooperatiflik Kurumu

Economía social

Charitable sector

Non profit sector

Economía comunal

Le fait coopératif

Economía solidaria

Secteur associatif

Terceiro setor

Intermediary System

Economía popular

Socioeconomía de la solidaridad

Philanthropic Sector

Economía del trabajo

Sociedades de beneficio colectivo

Community Economic Development

Círculo Polar Ártico

Trópico de Cáncer

Ecuador

Trópico de Capricornio

75°

60°

45°

30°

15°

0°

15°

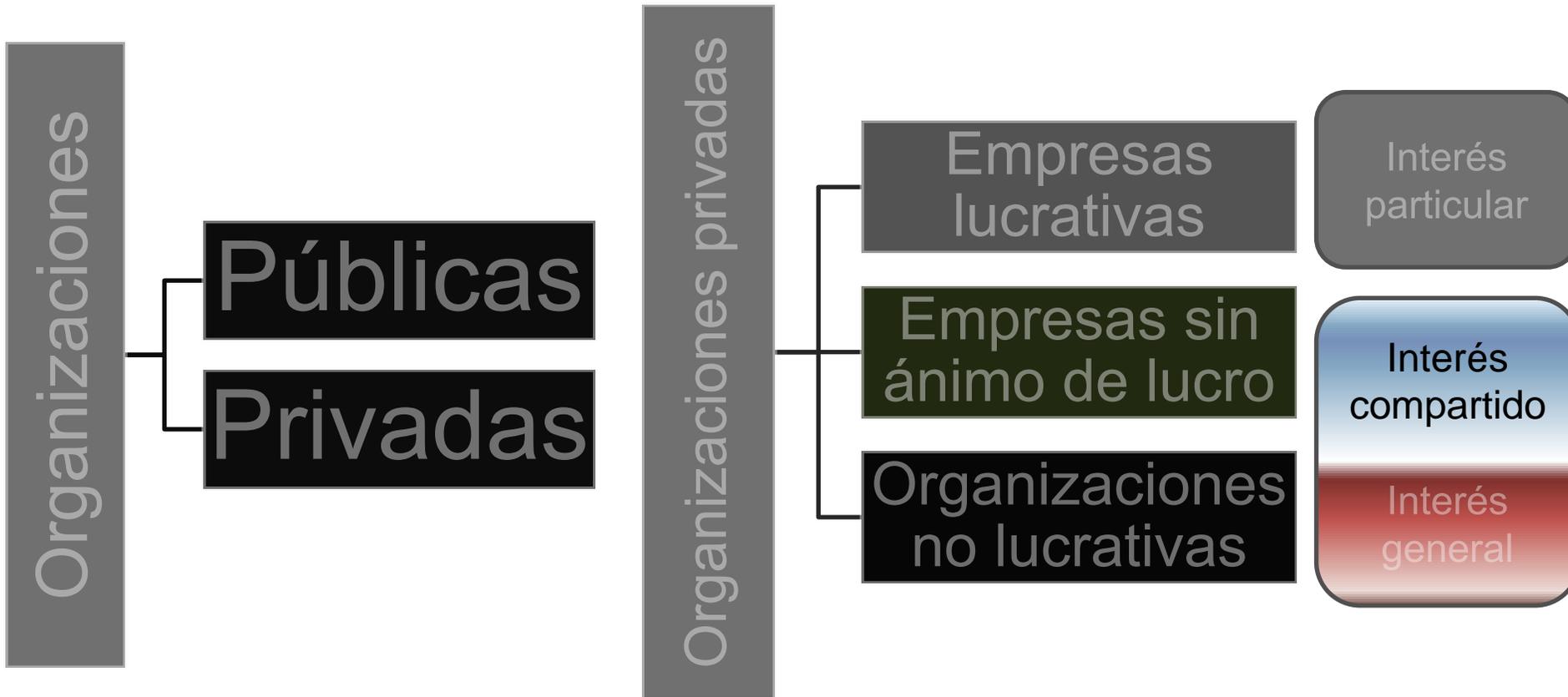
30°

45°

30°

45°

Tipos de organizaciones



Ejemplo: 3 organizaciones, 3 lógicas organizacionales, ¿todas son empresas?, ¿qué maximizan?, ¿cómo lo hacen?



Principio de identidad

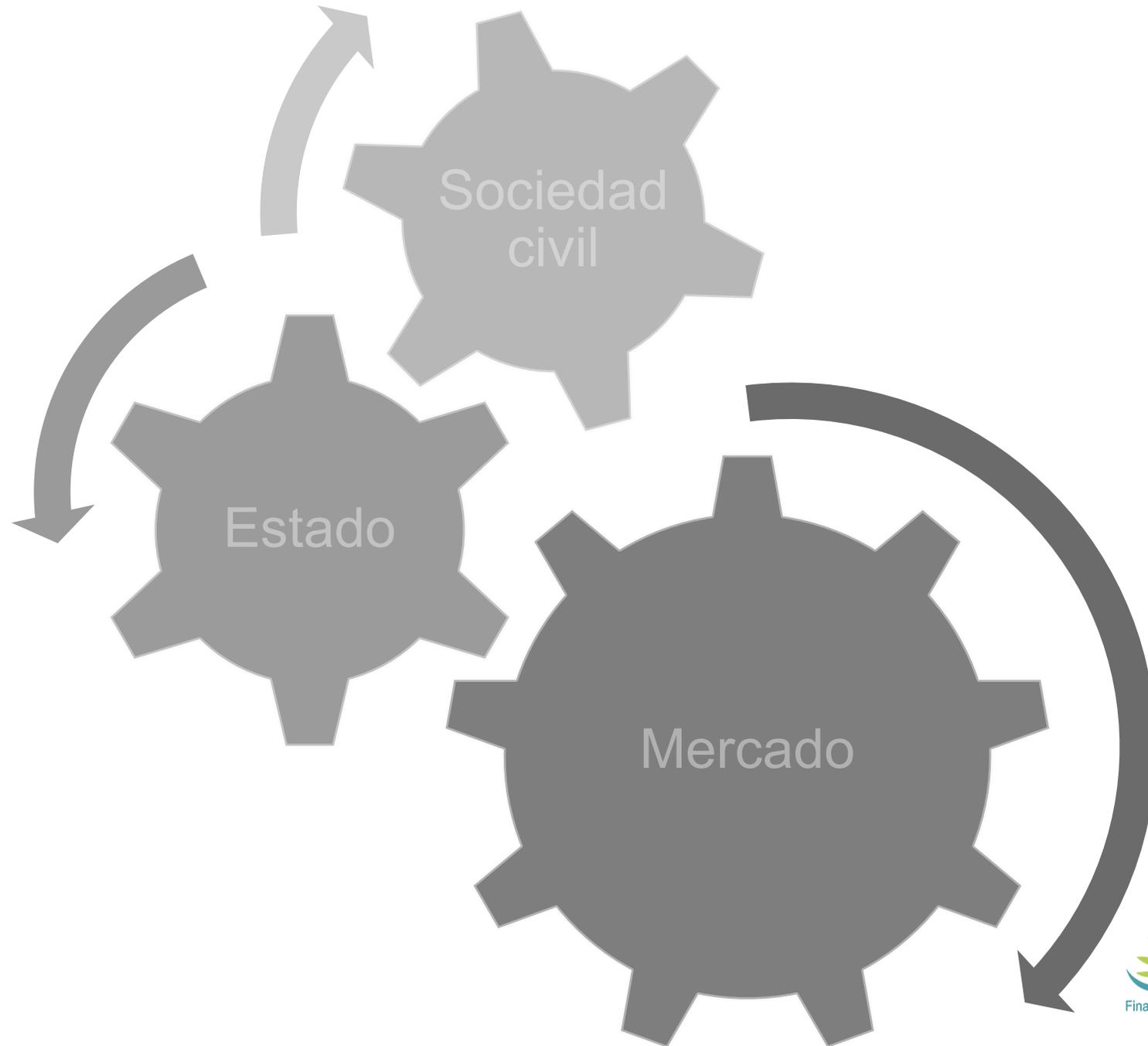


El acto cooperativo

- Son actos *cooperativos* los realizados entre sí por las cooperativas, o entre éstas y sus propios asociados en desarrollo de su objeto social
 - Especificidades:
 - Principio de identidad
 - Adhesión doctrinal
 - Principio de no distribución
 - Orientación social de la innovación
 - Implicaciones:
 - Macro: económicas, sociales y políticas



• Micro: toma de decisiones, estrategias y distribución



Construyendo relatos



¿Qué entendemos por sector cooperativo financiero?

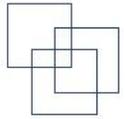


TE ACOMPAÑA

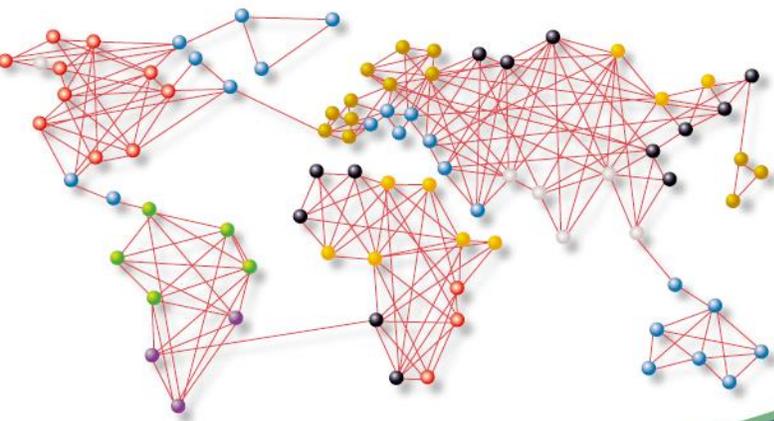


Instituciones	Tipo de organización
Establecimientos de crédito	Bancos
	Corporaciones financieras
	Compañías de financiamiento tradicional y leasing
	Cooperativas financieras
	Cooperativas de ahorro y crédito, aporte y crédito o multiactiva con sección de ahorro y crédito
Sociedades de servicios financieros	Sociedades administradoras de fondos de pensiones y cesantías
	Sociedades fiduciarias
	Almacenes generales de depósitos
	Sociedades comisionistas de bolsa
	Sociedades administradoras de inversión
	Sociedades de intermediación cambiaria y servicios financieros especiales
	Sociedades de intermediación cambiaria y servicios financieros especiales
Otras instituciones financieras	Instituciones oficiales especiales
	Sociedades de capitalización
	Sociedades aseguradoras
	Sociedades cooperativas de seguros

Fuente: La economía solidaria en el sector financiero (2019)



Organización
Internacional
del Trabajo



**Mecanismos Financieros
para Ecosistemas
Innovadores de Economía
Social y Solidaria**



La
29

COOPERATIVA
DE AHORRO
Y CRÉDITO
29 DE OCTUBRE

TE ACOMPAÑA



- Diferentes formas en que los recursos financieros pueden estar disponibles y ser accesibles para apoyar el crecimiento de las organizaciones de la economía social y solidaria.
- Las organizaciones de ESS tienen acceso rutinario a muchas fuentes diferentes de financiación, pero también tienen especificidades en términos de objetivos, sectores de actividad gobernanza y estructuras de propiedad que requieren una cuidadosa adaptación de las fuentes y mecanismos financieros para evitar distorsiones y riesgos.
- Combinar con éxito las fuentes de financiación internas y externas, públicas y privadas, de mercado y no de mercado.



Estrategias y tiempos de incertidumbre: caso Paraguay (por Ana Leticia Carosini)



Los subsidios a la salud crecieron de manera sustancial durante la pandemia.

Las acciones de las cooperativas beneficiaron a todo el país, no solo a los socios de las entidades.

FECOPROD y sus 34 cooperativas de producción socias mantuvieron a todo el plantel de trabajo, sin realizar suspensiones, ni despidos

Fuente: Informaciones provei

CAJERO MÓVIL
 ¡Ahora podés realizar pagos, depósitos y extracciones sin salir de tu casa u oficina!

- **Pagos de:** Tarjetas, Previsiones, Aportes, Solidaridad.
- **Depósitos:** Cálculo de ahorro, Ahorro programado, A la vista, hasta \$ 2.900.000.-
- **Extracciones:** hasta \$ 2.900.000.-

Llámanos: +598 9 44000000
 +598 9 44000000
 +598 9 44000000

Escribe al **0974 501 444**

Horario: Lunes a Viernes 09:00 a 19:00hs. Sábados de 09:00 a 13:00hs.

Ahora tu Cooperativa llega hasta vos.

¡Con el **CAJERO MÓVIL** ahora podés realizar pagos, depósitos y extracciones sin salir de tu casa u oficina!

- **Pagos de:** Tarjetas, Previsiones, Aportes, Solidaridad.
- **Depósitos:** Cálculo de ahorro, Ahorro programado, A la vista, hasta \$ 2.900.000.-
- **Extracciones:** hasta \$ 2.900.000.-

Llámanos y escribime al **0974 501 444**

Cooperativa Paraguaya de Ahorro y Crédito, S.A.

#QuedateEnCasaPY

MIGRANTE DIGITAL



Noticias

Confiar toma medidas para flexibilizar pagos de los deudores



EL TIEMPO

<https://www.confiar.coop/noticia/confiar-cooperativa-financiera-toma-medidas-para-flexibilizar-pagos-ante-pandemia-covid-19>

Panaca entregó los activos a sus trabajadores y descartó subsidios

"Las soluciones nacieron acá", asegura Jorge Ballén, director de la empresa.



Foto: Archivo particular

RELACIONADOS: CULTIVOS | PANACA | CORONAVIRUS | COVID-19

Por: Economía y Negocios | 17 de mayo 2020, 07:40 p.m.

<https://www.eltiempo.com/economia/empresas/coronavirus-salida-de-panaca-sin-ayudas-estatales-para-sortear-la-crisis-495956>



COVID-19 la pandemia que enseña para cambiar

Es más sustentable organizar mercados de **TRUEQUE**.
Produce más dignidad la **SOLIDARIDAD** que la **CARIDAD**.

Confundir **SOLIDARIDAD** con **CARIDAD** es grave. La **SOLIDARIDAD** es sinónimo de **RECIPROCIDAD**; yo doy, yo recibo. Cuando **SIEMBRO**, cosecho. La **CARIDAD** activa la cultura **limosnara**. La **RECIPROCIDAD** estimula la **autogestión** y la **gestión asociada**.



agrosolidaria

Mano e'vuelta, mano prestada,
convite, minga, ayni... antiguas
relaciones de **RECIPROCIDAD**.

<https://www.facebook.com/Quinoa-Boyac%C3%A1-128496477295703/posts>



Una mirada comparada: Canadá, España y Colombia



Canadá: financiación (capital circulante), transición digital y la gobernanza (democracia en modo "virtual").

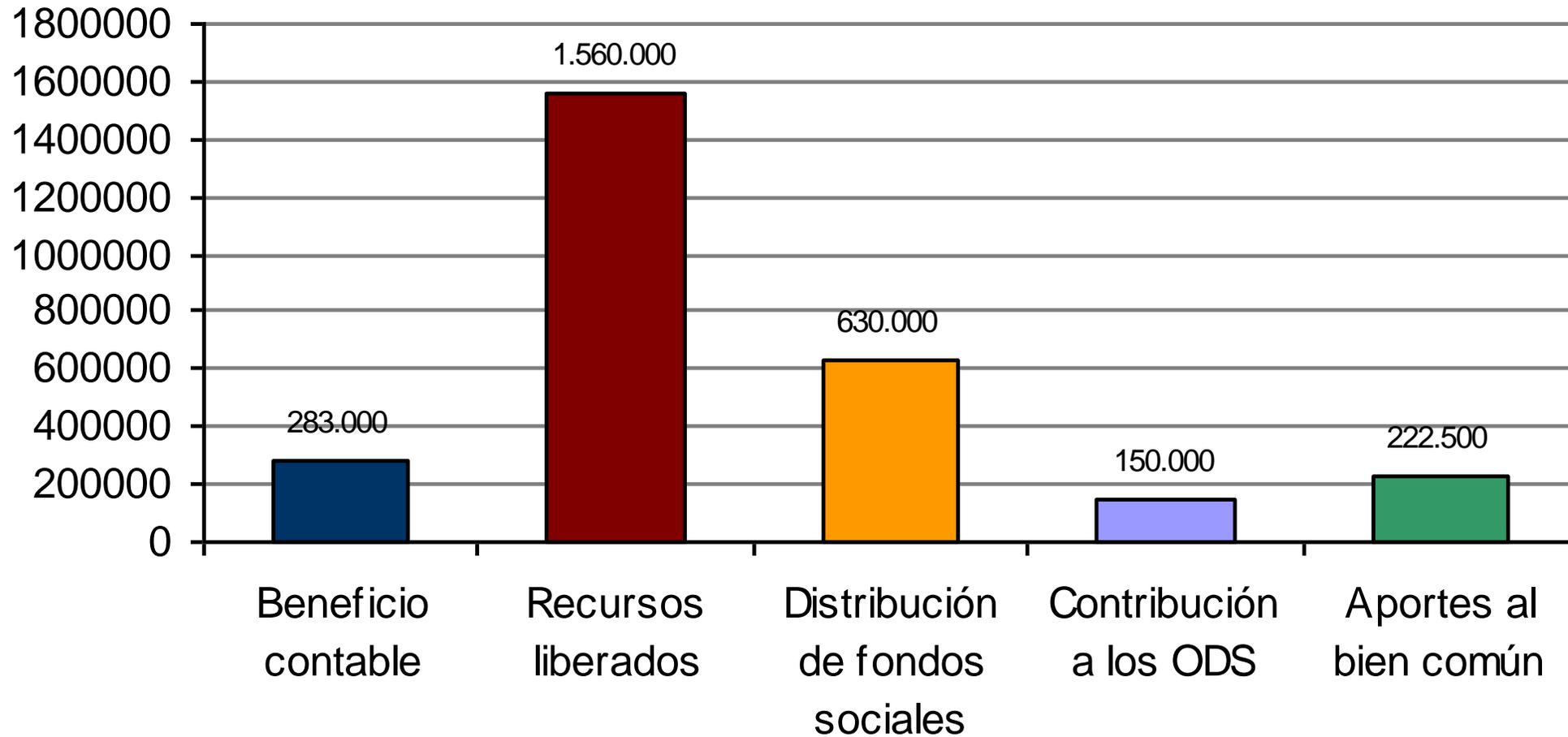
Pero el tratamiento iguala condiciones con empresas de capital y se trata de un ecosistema preponderantemente regional sin asiento nacional

España: iniciativas de resistencia, recuperación y reinversión con base en fondos comunitarios para el desarrollo de una economía verde de cero emisiones basada en tecnologías. Pero ¿son competitivas las empresas para generar dotaciones de ahorro para transitar a una nueva economía?

Colombia: acciones de acompañamiento, apoyo financiero y transición digital. Algunas directas, otras en red, otras en colaboración interinstitucional.

La ESS gana visibilidad y reconocimiento ¿coyuntural, instrumental?

Una forma peculiar de compartir valor



Transiciones financieras

Triodos Bank
Un banco donde cuenta algo más que el dinero



MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

EURONEXT

MSCI 2014 Constituent
MSCI Global Sustainability Indexes

FTSE4Good

29 DE AHORRO Y CRÉDITO
29 DE OCTUBRE



A circular diagram illustrating a fair economy ecosystem. It features various icons and text labels such as 'FairCoop', 'FairCoin', 'FairPay', 'FairMarket', 'LocalNodes', 'FairToEarth', 'FairFunds', 'FairSaving', 'FreedomCoop', and 'OCP'. The text 'Earth's cooperative ecosystem for a fair economy' is at the top right. The date '04/03 may 2017' is in the top right corner.

A Unique PROMISE to Measure and Incentivize Widespread Prosperity

As anyone who's seen him speak can attest, Society of Sloan Fellow Professor of Management Roberto Rigobón loves a good idea. But in macroeconomics, unlike the world over, Rigobón's passion and work command serious influence. As the co-founder with MIT Sloan colleague Alberto Cavallo, Douglas Dineri Career Development Professor of Information Technology and Management of the "Billion Prices Project" (BPP) and its commercial and practical application, Rigobón is among the foremost researchers leveraging big data and newly available analysis tools to make economic measurement smaller and more precise than ever before. In point, BPP monitors prices from hundreds of online retailers in over 70 countries to measure inflation on a daily-not monthly, not yearly-basis.

Where many conventional economists would stop and dust off their hands, Rigobón is just getting started. Not content with having created what has been recognized as the world's inflation gauge, he's now committed to building and testing the metrics that will enable a better future—not only in economic terms, but also for consumers, workers, and even societal well-being.

To that end and with the support of funds from the MIT Sloan community, he is in the process of advancing what he calls the PROMISE framework, comprising the Personal, Relational, Organizational, Markets, Institutional, Sociopolitical, and Environmental and leading to encompass "all the dimensions that matter for true sustainability and prosperity."

ENVIRONMENTAL PROSPERITY MEASUREMENT

In outlining the ambitious PROMISE model, Rigobón explains that no one dimension of the model can be taken in isolation—over-optimizing on the path to creating better health, wealth, and stability. "If we ask China, for instance, to lower its pollution, there are the actual policy tools to lower their standard of living, which could in turn have unforeseen political and social consequences. The relationship between these elements is always dynamic. One influences the other's."

But back to Rigobón's fundamental mission measurement. As he explains, economic measures measured to measurement—and if we can better measure some aspects of behavior, we can better work to

MIT
MANAGEMENT
SLOAN SCHOOL



Roberto Rigobón (Instituto Tecnológico de Massachusetts)
<http://web.mit.edu/rigobon/www/Videos/promise.html>



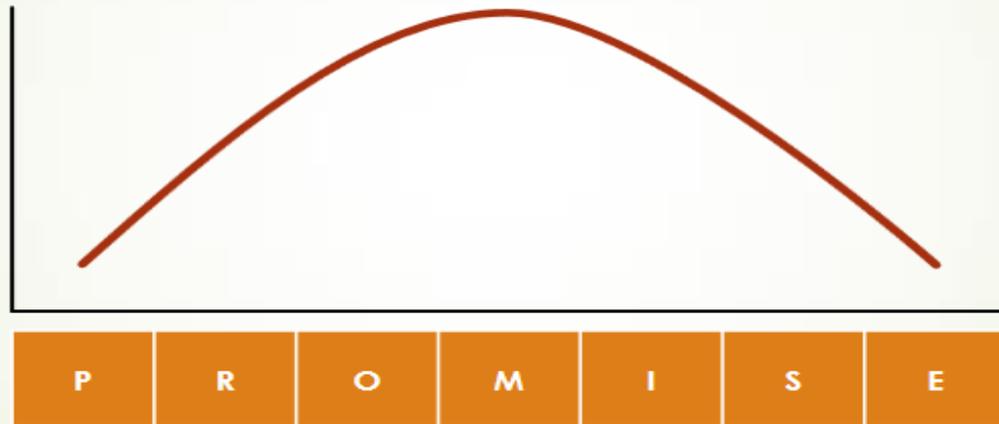
La
29

COOPERATIVA
DE AHORRO
Y CRÉDITO
29 DE OCTUBRE



Measurement Quality

Measurement Quality



What you measure changes what you do!

- Incentives aligned with measurement
- Actions aligned with measurement

P	• Personal
R	• Relationships
O	• Organizations, Firms, and Jobs
M	• Markets and Economy
I	• Institutions
S	• Social and Political
E	• Environment

MIT
MANAGEMENT
SLOAN SCHOOL

https://survey.qualtrics.com/jfe/form/SV_3Q2L9WHuWWiitXn



Roberto Rigobón (Instituto Tecnológico de Massachusetts)



For Good Measure

ADVANCING RESEARCH
ON WELL-BEING METRICS
BEYOND GDP

Edited by Joseph E. **STIGLITZ**, Jean-Paul **FITOUSSI**
and Martine **DURAND**



Las organizaciones y los ciudadanos perciben la incidencia de las organizaciones, pero no hay suficiente documentación para demostrarlo (Social Economy Europe 2013)



los aportes sustantivos que realizan las empresas solidarias no son calculadas bajo los conceptos de la economía tradicional (UNRISD, 2019)

Relaciones entre los ODS, el Plan para una Década Cooperativa y el balance social en cooperativas

Juan Fernando Álvarez
Pontificia Universidad Javeriana
Colombia

Miguel Ángel Alarcón
Universidad Castilla-La Mancha
España

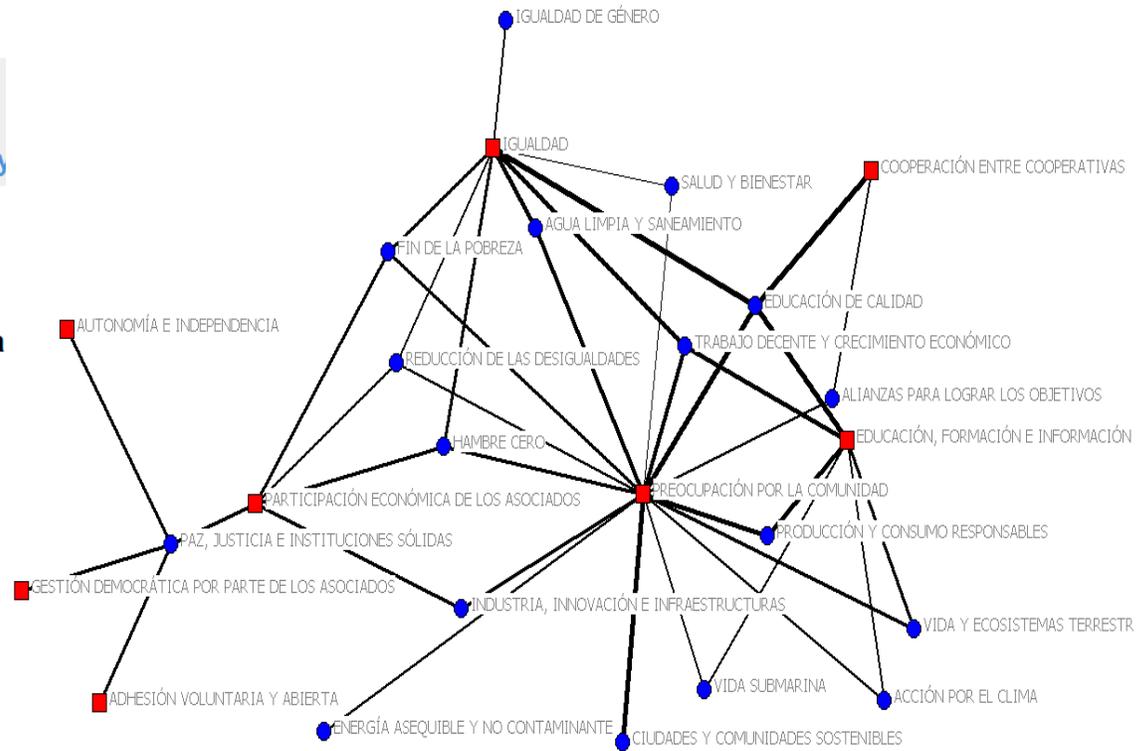
Mayo 2019

Documento borrador preparado para el Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre ESS (UNTFSSSE)

Convocatoria de Ensayos 2018

La Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ¿Qué papel desempeña la Economía Social y Solidaria (ESS)?

Presentado en la Conferencia Internacional de UNTFSSSE en Ginebra, 25-26 Junio 2019



El Balance Social y las relaciones entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los Principios Cooperativos mediante un Análisis de Redes Sociales

Miguel Ángel Alarcón Conde
Juan Fernando Álvarez Rodríguez

RESUMEN: Los Principios Cooperativos, como hilos conductores de la gestión cooperativa, estipulan la necesidad de realizar acciones en beneficio de la comunidad, formar a sus asociados, cooperar entre cooperativas y propiciar acciones para la preservación del medioambiente, entre otros. Esto conlleva a relacionar las prácticas de las cooperativas como contribuciones a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS, en lo sucesivo). Por ello, a partir de un análisis de la relación entre Principios Cooperativos y las metas de los ODS se busca una lectura más depurada de estos aspectos. Se utiliza la metodología Delphi, entre 16 líderes del sector cooperativo colombiano, para identificar relaciones entre aquellos principios y los ODS y las relaciones resultantes se analizan a partir de teoría de grafos y el Análisis de Redes Sociales. Los resultados resaltan que la especificidad económica de las prácticas de algunas cooperativas en Colombia devela, luego de verificar la relación entre principios, prácticas y productos esperados, el grado de responsabilidad de las cooperativas con su entorno dados sus hábitos de No Prioridad del Ánimo de Lucro Personalista y en particular sus rutinas de emisión de Transferencias Sociales en Especie (TSE, en adelante), que en definitiva son las prácticas que estas empresas desarrollan en sintonía con los ODS. Estas prácticas podrían reportarse en el Balance Social como una de las herramientas más contundentes para demostrar el aporte de las cooperativas a los ODS. Con estos hallazgos se plantea, como propuesta final, fortalecer los vínculos instrumentales con fundamentos teóricos del institucionalismo económico contemporáneo y las nociones aplicadas de Balance Social, con el fin de contribuir a seguir revelando, en la teoría y en la práctica, el aporte de las cooperativas a los ODS.

PALABRAS CLAVE: Objetivos de Desarrollo Sostenible, Principios Cooperativos, Balance Social, Análisis de Redes Sociales, Transferencias sociales en especie.

CLAVES ECONLIT: B52, O15, O19, P13, Q01, Z13.

Cómo citar este artículo / How to cite this article: ALARCÓN, M.A. & ÁLVAREZ, J.F. (2020): "El Balance Social y las relaciones entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los Principios Cooperativos mediante un Análisis de Redes Sociales", *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, 99, 57-87. DOI: 10.7203/CIRIEC-E.99.14322.

Correspondencia: Miguel Ángel Alarcón Conde, miguelangel.alarcon@uclm.es, Universidad de Castilla-La Mancha; Juan Fernando Álvarez Rodríguez, alvarez_juan@javeriana.edu.co, Pontificia Universidad Javeriana.

CIRIEC España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa
N° 99/2020, pp. 57-87
ISSN: 0213-8093

FECHA DE ENTRADA: 20/03/2019
FECHA DE ACEPTACIÓN: 19/06/2020
DOI: 10.7203/CIRIEC-E.99.14322

Contribución del cooperativismo colombiano al crecimiento económico por habitante en el periodo 2003-2016

Miguel Ángel Alarcón-Conde¹
Universidad de Castilla-La Mancha
miguelangel.alarcon@uclm.es

Juan Fernando Álvarez²
Pontificia Universidad Javeriana
alvarez_juan@javeriana.edu.co

DOI: <https://doi.org/10.21158/01208160.n88.2020.2499>

Fecha de recepción: 10 de abril de 2019

Fecha de aprobación: 13 de abril de 2020

Cómo citar este artículo: Alarcón-Conde, M. A.; Álvarez, J. F. (2020). Contribución del cooperativismo colombiano al crecimiento económico por habitante en el periodo 2003-2016. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, (88), (páginas). DOI: <https://doi.org/10.21158/01208160.n88.2020.2499>

Resumen

En este artículo se exponen las estimaciones sobre el peso absoluto y relativo que tiene el cooperativismo en las principales magnitudes agregadas de la economía colombiana. Con estas estimaciones se hace posible descomponer el producto interno bruto y su crecimiento en Colombia incrustando los factores del cooperativismo oportunos. Lo anterior se ha tratado en dos series de tiempo: por una parte, en la serie temporal 2003-2010, periodo de crecimiento del cooperativismo, y, por otra, en la serie 2010-2016, periodo de desaceleración en las grandes cifras cooperativas que, en buena parte, vienen a ser consecuencia de la liquidación e intervención de entidades cooperativas en el país. Para lograr el objetivo de estimar el peso absoluto y relativo que tiene el cooperativismo, se realiza un cuidadoso levantamiento y un procesamiento de la información contable que las cooperativas colombianas reportan a la Confederación de Cooperativas de Colombia o Confecoop, junto con información similar de la Superintendencia de Economía Solidaria y las distintas superintendencias. El artículo concluye que el cooperativismo se ha fortalecido y ha contribuido al crecimiento del estándar material de vida de los colombianos en el periodo bajo estudio. De forma paralela, su valor añadido bruto sobre el total nacional se reduce más que proporcionalmente con respecto a lo que lo hizo su emisión de transferencias sociales en especie ampliadas, lo que demuestra la orientación funcional al beneficio común y al interés general desde una propuesta del institucionalismo económico contemporáneo.

Palabras clave: cooperativismo; cooperativismo; economía solidaria; producto interno bruto; variables financieras; circuito económico agregado.

¹ Licenciado en economía por la Universidad Castilla-La Mancha, Experto Universitario en Informática y Aplicaciones de E-commerce (Universidad de Alcalá de Henares), doctor en economía por la Universidad Castilla-La Mancha. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7195-7350>

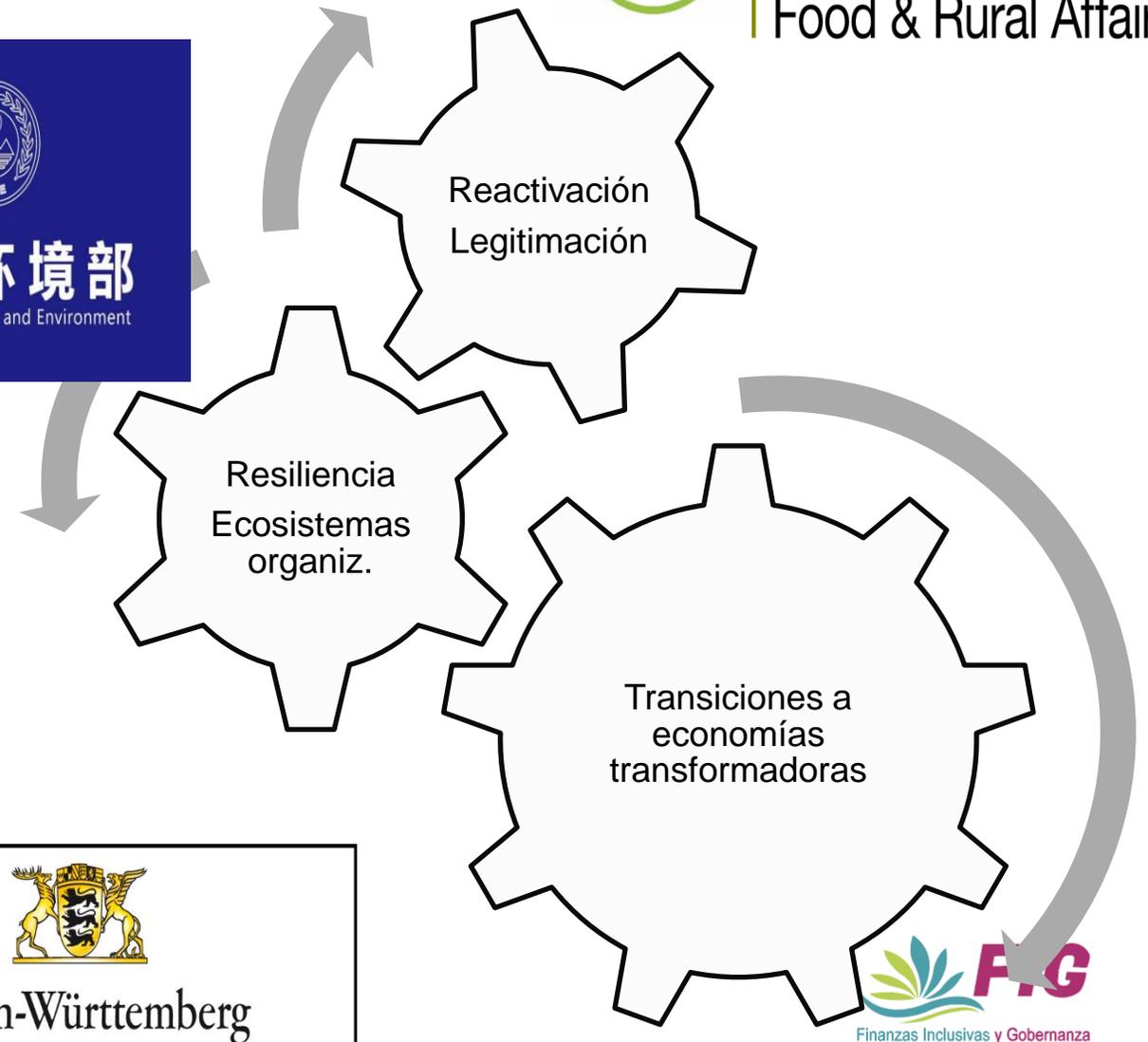
² Economista de la Universidad de los Andes (Venezuela), especialista en evaluación social de proyectos de la Universidad de los Andes (Colombia), máster en economía social y dirección de entidades sin ánimo de lucro de la Universidad de Barcelona, doctor en ciencias sociales de la Universidad de Lisboa. ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-4362-5655>

	2003	2010	2014	2016	2003- 2010 ⁽⁷⁾	2010- 2016 ⁽⁷⁾	2003- 2016 ⁽⁷⁾
Cooperativas ⁽¹⁾ [a]	5.107	8.533	4.088	3.666	7,6	-13,1	-2,5
Entidades Totales activas ⁽²⁾ [b]	1.325.276	2.267.190	2.595.533	2.762.774	8,0	3,3	5,8
Sociedades ⁽³⁾	934.620	1.138.915	1.228.688	1.277.626	2,9	1,9	2,4
[a]/[b] en %	0,39	0,38	0,16	0,13			
Asalariados en Cooperativas ⁽¹⁾ [c]	80.987	139.703	69.690	54.196	8,1	-14,6	-3,0
Asalariados Totales ⁽⁴⁾ [d]	8.497.983	9.750.474	11.611.329	11.963.837	2,0	3,5	2,7
[c]/[d] en %	0,95	1,43	0,60	0,45			
Ocupados en Cooperativas ⁽¹⁾ [e]	266.820	537.232	247.318	192.330	10,5	-15,7	-2,5
Ocupados Totales ⁽⁴⁾ [f]	15.675.381	18.129.156	21.503.323	22.156.141	2,1	3,4	2,7
[e]/[f] en %	1,70	2,96	1,15	0,87			
VAB							
Cooperativas ⁽¹⁾ [g]	2.076.236	8.554.921	5.983.072	4.268.607	22,4	-10,9	5,7
VAB Total ⁽⁵⁾ [h]	249.155.000	489.236.000	693.318.000	768.761.758	10,1	7,8	9,1
[g]/[h] en %	0,83	1,75	0,86	0,56			
Remuneración de Asalariados Cooperativas ⁽¹⁾ [i]	1.368.896	6.466.380	3.413.193	2.435.134	24,8	-15,0	4,5
Remuneración de Asalariados Total ⁽⁵⁾ [j]	77.610.000	151.115.000	250.724.000	285.865.984	10,0	11,2	10,5
[i]/[j] en %	1,76	4,28	1,36	0,85			
TSE Cooperativas ⁽⁶⁾ [k]	170.346	524.560	543.043	608.776	17,4	2,5	10,3
TSE Totales ⁽⁵⁾ [l]	17.826.000	39.458.000	58.841.000	68.982.232	12,0	9,8	11,0
[k]/[l] ⁽⁸⁾ en %	0,96	1,33	0,91	0,87			

Una ventana de oportunidad: confluencia de intereses institucionales



Department
for Environment
Food & Rural Affairs





¿Quién desde los Gobiernos se atreve a empezar?



Nexos entre la ESS y el ambiente

- Podríamos catalogar siete grandes nexos de la economía social y solidaria con la sostenibilidad:
 - Valores como propósito: buen vivir, procomún, decrecimiento
 - Principios cooperativos: 7mo principio y esfuerzos por un principio específico
 - Desde el proceder organizacional: vocación local
 - Como enfoque empresarial: economía circular y valor compartido
 - Interés gremial: alianza ACI / ONU con el fin de contribuir a los ODS
 - Como unidad de negocios: coop. Eléctricas, coop. Forestales, asociaciones Recicladores, finanzas solidarias
 - Como expresión comunitaria de autonomía: Asadas, acueductos rurales, asociaciones civiles de protección al ambiente...

Emisión de bonos sociales y sostenibles (CEPAL 2021)



Fuente: D.C. Mutua, "Chile Sells Biggest Latin American Sovereign Sustainability Bond", Bloomberg, 20 de enero de 2021 [en línea] <https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-01-20/chile-sells-biggest-latin-american-sovereign-sustainability-bond>.



29 DE OCTUBRE



Home Acerca de nosotros Productos del bosque

1.3 M Arboles



Nuestro proceso de reforestación y conservación



El primer río protegido de Colombia "río Bitá"



Nuestras es

Reserva Natural Comunitaria Cusiana eco Solidaria

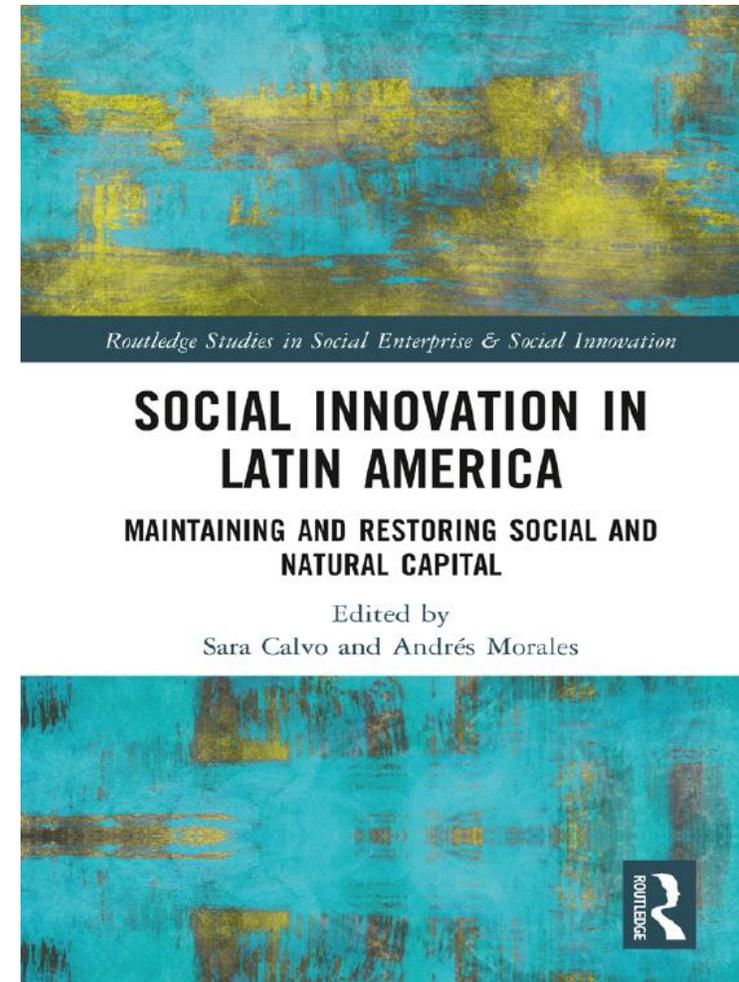
CÍRCULOS ECOSOLIDARIOS INTERCONECTADOS



La
29

COOPERATIVA
DE AHORRO
Y CRÉDITO
29 DE OCTUBRE





- Apelaron a las cooperativas de ahorro y crédito constituidas en la década del sesenta del siglo pasado para fomentar un conglomerado cívico que brindó y brinda respuestas a los desafíos que se enmarcan en la Encíclica Papal Laudato Si y la Fratelli Tutti.



Vamos concluyendo... es necesario construir un relato que valore lo que nos interesa de las organizaciones



¿a qué nos lleva todo esto?

A Profundizar los nexos con el territorio para estimular:

transiciones y transformaciones

Mercados propios y en red

Comercialización propia y en red

Finanzas propias y en red

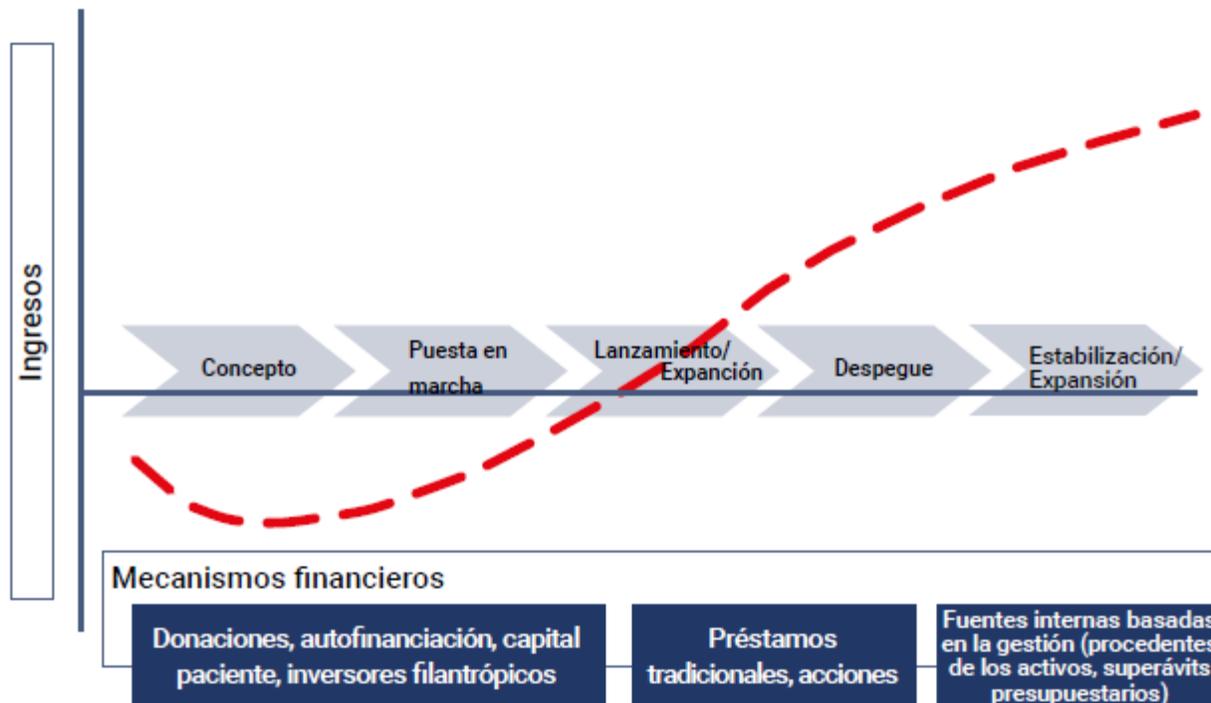
Energías propias y en red

Alimentos propios y en red

Tecnologías propias y en red

Redes y fortalecimiento de sinergias regionales

Figura 3.3: Etapas de desarrollo de una empresa de ESS y mecanismos financieros relacionados



Una historia de dos paradigmas: una cuestión de autonomía del Estado y de espíritu emprendedor

Reconsiderar la noción de riesgo financiero a la luz de las organizaciones empresariales colectivas

Más allá de la narrativa dominante: la importancia de las fuentes internas de capital

La actitud tibia hacia la inversión de impacto y otras innovaciones financieras

3 tendencias relevantes para la administración

Tendencia I

- Organizaciones plurales (Minzberg / González Meyer).
- La gestión no se reduce a la búsqueda de certidumbre sino del aprendizaje de la incertidumbre (Taleb / Svampa) y se gestiona desde la diferencia (Álvarez / Ouljah).
- Lo común como hecho público estatal y no estatal (Etzioni / Álvarez).
- Los mercados y los no mercados (Alarcón & Álvarez). Lo formal y lo informal (Stiglitz, Chaves).

Tendencia II

- Valorización de beneficios plurales (Sen, Ostrom, & Álvarez).
- Endogenización de externalidades como medio competitivo (Mazzucato & Chaves).
- Organizaciones transformadoras, locales que valorizan el patrimonio (Suriñach, Coraggio).

Tendencia III

- Transiciones socioeconómicas (Rifkin, Sachs, Escobar y Svampa) basadas en tecnologías (Danigno) y en creación de mercados (Zamagni, Razeto y Primavera).

Fuentes de documentación

- ALARCÓN, M. & ÁLVAREZ, J. (2020a). El Balance Social y las relaciones entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los Principios Cooperativos mediante un Análisis de Redes Sociales. El Balance Social y las relaciones entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los Principios Cooperativos mediante un Análisis de Redes Sociales. En Revista CIRIEC-España (en impresión).
- ÁLVAREZ, J., ALARCÓN, M. (2019). **Relaciones entre los ODS, el Plan para una Década Cooperativa y el balance social en cooperativas.** En *La Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ¿Qué papel desempeña la Economía Social y Solidaria (ESS)?*, Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre ESS (UNTFSSSE). Convocatoria de Ensayos 2018, Ginebra. Enlace web: http://unsse.org/wp-content/uploads/2019/06/53_Alvarez_Relaciones-entre-los-ODS_Es.pdf
- ÁLVAREZ, J. (2017). Economía social y solidaria en el territorio: significantes y *co-construcción* de políticas públicas. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana. Enlace web: <https://www.javeriana.edu.co/escuela-gobierno-etica-publica/?project=libro-2>
- ÁLVAREZ, J.F., Y BLANCO, L., (2012): *Balance social y valoración de los recursos liberados en las cooperativas*. INDESCO. Universidad Cooperativa de Colombia, Bogotá.
- BASSI, A. Y VINCENTI, G. (2015): “Toward a New Metrics for the Evaluation of the Social Added Value of Social Enterprises”, *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, 83, 9-42. DOI: 10.7203/ciriec-e.93.9953
- CASTILLA, F. Y GALLARDO, D. (2014): “La revelación social en sociedades cooperativas: una visión comparativa”. *REVESCO*, 114, pp. 7-34. DOI: 10.5209/rev REVE.2014.v114.44291
- ETXEZARRETA, E., MENDIGUREN, J.C.P., DIAZ, L. Y ERRASTI, A. (2018): “Valor social de las cooperativas sociales: aplicación del modelo poliédrico en la cooperativa para la acogida de menores Zabalduz S. Coop”. *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, 93, 155-180. DOI: 10.7203/CIRIEC-E.93.9953.
- GARCÍA, A. (2020): *Derecho cooperativo, mutual y de la economía social y solidaria*. CIRIEC-Colombia. Bogotá.
- MUGARRA, A. (2001). “Responsabilidad y Balance Social hoy en día: un reto para las Cooperativas”. *CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa*, 39, 25-50.
- NARRILLOS, H. (2012): *Economía social: valoración y medición de la inversión social (método SROI)*. Ediciones Ecobook, Madrid.
- SOCIAL ECONOMY EUROPE. (2013): *Measurement and Evaluation of Social Impact*. Position Paper Draft 2013-056a. Luxemburgo.
- STIGLITZ, J. E., SEN, A. Y FITOUSSI, J.P. (2009). *Measurement of Economic Performance and Social Progress*. Commission on the Measurement of Economic Performance and Social Progress. DOI: 10.1787/9789264307292-en <https://ec.europa.eu/eurostat/documents/118025/118123/Fitoussi+Commission+report>



“Certificación en Gobernanza, Estrategia y Aministración Cooperativa”



Gracias

