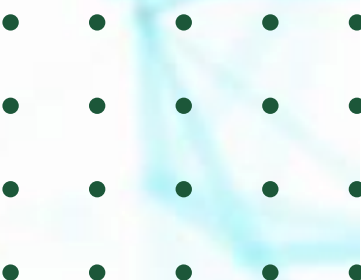


DIPLOMADO INTERNACIONAL

# “Gobernanza y Liderazgo Cooperativo en el Nuevo Entorno Digital”

## Distribución de Grupos de Trabajo

Marzo 2024



# DISTRIBUCIÓN DE GRUPOS DE TRABAJO

01

Con el listado de participantes del Diplomado Internacinal “Gobernanza y Liderazgo Cooperativo en el Nuevo Entorno Digital”.

El área académica de FIG y la Universidad Internacional de Andalucía, aplicaron el proceso para la distribución de grupos de trabajo y de participación en la Pasantía.



02

03

La Distribución ha sido aprobada por la Administración de la Coooperativa. A continuación se presenta la conformación de grupos.



# Requisitos y condiciones

01

Es requisito la aprobación de la etapa virtual

Promedio general de 8/10  
Asistir a las sesiones sincrónicas de zoom en al menos el 80%

UNIA ha buscado contar con equipos de trabajo multidisciplinarios, por lo que los grupos son definitivos y no se aceptan modificaciones o cambios



02

03

La responsabilidad de gestión de permisos y vacaciones es de cada participante.  
FIG y UNIA emitirá la carta de invitación para la gestión de la visa y demás trámites pertinentes

# DISTRIBUCIÓN DE GRUPOS PASANTIA INTERNACIONAL 2024

## DEL 21 A 28 DE SEPTIEMBRE DE 2024

No.	Nombre	Apellido	Correo Electrónico	Celular
1	FABIAN DARWIN	MOYOTA CHINLLE	<a href="mailto:fdmoyota@gmail.com">fdmoyota@gmail.com</a>	0985505101.
2	DARWIN JOSELITO	MIGUEZ ABRIL	<a href="mailto:djmiguez55@yahoo.es">djmiguez55@yahoo.es</a>	0993988992.
3	WALTER CICERON	CHIMBO MORA	<a href="mailto:sercoroto0201@hotmail.es">sercoroto0201@hotmail.es</a>	0968164840.
4	FREDY VICENTE	FLORES FLORES	<a href="mailto:flower_poli@hotmail.com">flower_poli@hotmail.com</a>	0988607071.
5	CESAR LENIN	RUEDA LOPEZ	<a href="mailto:cesar_r888@hotmail.com">cesar_r888@hotmail.com</a>	0958729534.
6	FREDY VINICIO	GUANO ALARCON	<a href="mailto:fredy391@hotmail.com">fredy391@hotmail.com</a>	987472199
7	ANGEL ROLANDO	GALLO ESQUIVEL	<a href="mailto:angelgallo_15@hotmail.com">angelgallo_15@hotmail.com</a>	032725403 - 0987250714
8	FERNANDO ALEJANDRO	CHILA CAICEDO	<a href="mailto:ferchila@hotmail.com">ferchila@hotmail.com</a>	0989293874.
9	MARIA EUGENIA	CUEVA ARIAS	<a href="mailto:mariaeugeniacuevaarias04@gmail.com">mariaeugeniacuevaarias04@gmail.com</a>	0999977361.
10	CESAR VICENTE	PEREA ESPINOZA	<a href="mailto:cesarperea78@hotmail.com">cesarperea78@hotmail.com</a>	0991189885.
11	JIMMY JOSE	QUIÑONEZ ANGULO	<a href="mailto:viejojimmy2013@hotmail.com">viejojimmy2013@hotmail.com</a>	0995476994.
12	OSCAR ALFREDO	REYES ARBOLEDA	<a href="mailto:oscaralfredos@hotmail.com">oscaralfredos@hotmail.com</a>	042288184 - 0997212511
13	PABLO JAVIER	SALAZAR PEREZ	<a href="mailto:pablosalazar07@yahoo.es">pablosalazar07@yahoo.es</a>	990114279
14	LEONOR VERONICA	SANCHEZ MARTINEZ	<a href="mailto:veritosanchez77@yahoo.es">veritosanchez77@yahoo.es</a>	0984997143.
15	LEONARDO JAVIER	GARCIA CASTRO	<a href="mailto:leonardo-gc21@hotmail.com">leonardo-gc21@hotmail.com</a>	0993586275.
16	BYRON ALBERTO	OSEJO BECERRA	<a href="mailto:byalosbe72@hotmail.com">byalosbe72@hotmail.com</a>	0994008595.
17	ANA LUCIA	BALSECA NUÑEZ	<a href="mailto:ana_balseca@yahoo.es">ana_balseca@yahoo.es</a>	981129898
18	MONICA ELIZABETH	CANDO TACO	<a href="mailto:monica.cando@hotmail.com">monica.cando@hotmail.com</a>	0987042844.
19	MARIA CRISTINA	FLORES NOBOA	<a href="mailto:crisfloresn@hotmail.com">crisfloresn@hotmail.com</a>	0960713475.
20	LUIS ANIBAL	RIERA RAMIREZ	<a href="mailto:anibal.riera@hotmail.com">anibal.riera@hotmail.com</a>	0999661520.
21	KATTY NOEMI	FREIRE VINUEZA	<a href="mailto:kattyfevin@yahoo.es">kattyfevin@yahoo.es</a>	0987299522.
22	MARIA TERESA	GALEAS SOTO	<a href="mailto:maryteresa30@hotmail.com">maryteresa30@hotmail.com</a>	0998588256.
23	MONICA DE LOS ANGELES	ORQUERA TITUAÑA	<a href="mailto:monicaorq@hotmail.com">monicaorq@hotmail.com</a>	0987873289
24	MARLENE MARILU	PACHACAMAC VARGAS	<a href="mailto:marlepoli23@gmail.com">marlepoli23@gmail.com</a>	0984512168.
25	LUIS PATRICIO	POZO ENRIQUEZ	<a href="mailto:swat.lppe9@gmail.com">swat.lppe9@gmail.com</a>	0999291880.

# DISTRIBUCIÓN DE GRUPOS PASANTIA INTERNACIONAL 2024

## DEL 21 A 28 DE SEPTIEMBRE DE 2024

No.	Nombre	Apellido	Correo Electrónico	Celular
1	JENNY MERCEDES	LOJA ERAZO	<a href="mailto:jennylojamusica@gmail.com">jennylojamusica@gmail.com</a>	0984872887
2	GUSTAVO PATRICIO	CABEZAS URIARTE	<a href="mailto:g_cabezas_1@hotmail.com">g_cabezas_1@hotmail.com</a>	0995517356
3	WALTER VINICIO	SIGCHO CHALAN	<a href="mailto:walter.sigcho@yahoo.es">walter.sigcho@yahoo.es</a>	0992850807
4	FREDDY OMAR	GOYES SILVA	<a href="mailto:goyesf@hotmail.com">goyesf@hotmail.com</a>	0998760343
5	POLIVIO VICENTE	AYMAR LUDEÑA	<a href="mailto:poloaymar38@hotmail.com">poloaymar38@hotmail.com</a>	0987487678
6	ORLANDO SEBASTIAN	BUSTILLOS PESANTES	<a href="mailto:orsbustillos@gmail.com">orsbustillos@gmail.com</a>	0995480403 /0961282083
7	WILLIAN RICARDO	ZAMORA MACIAS	<a href="mailto:abgzamorama@hotmail.com">abgzamorama@hotmail.com</a>	0984205494
8	ROBERTO	ROMERO	<a href="mailto:roberto.romero@cpn.fin.ec">roberto.romero@cpn.fin.ec</a>	993569510

# DISTRIBUCIÓN DE GRUPOS PASANTIA INTERNACIONAL 2024

DEL 28 DE SEPTIEMBRE AL 5 OCTUBRE DE 2024

No.	Nombre	Apellido	Correo Electrónico	Celular
1	BYRON HERNAN	VILLACREZ GUASCO	byron3villacres@hotmail.com	983810432
2	CARLOS ARTURO	AVEROS AGUILAR	charlymix2004@hotmail.com	0992871336.
3	HUGO ROBERTO	ROSERO CEBALLOS	robertorosero12@gmail.com	0988532582.
4	ANGEL DELFIN	UVIDIA GUAMAN	uvidiaangel@hotmail.com	0987314055.
5	WILLIAM IVAN	QUILAMBAQUI SARANGO	williamivanquilambaqui@hotmail.com	0995511377.
6	DAVID EDUARDO	VELASTEGUI CARRERA	velas86edu@hotmail.com	0961705114.
7	CHRISTIAN HERNAN	ESCOBAR ANDRADE	chescobarandrade@hotmail.com	0986276070.
8	CARLOS ALBERTO	RODRIGUEZ DELGADO	policarlos@yahoo.es	0987123225.
9	FRANKLIN STALIN	AUCATOMA RAMIREZ	stalinaucatoma@hotmail.com	0986148272.
10	EDGAR HERMEL	CHAPI ACOSTA	edgarch25@yahoo.es	0988277395.
11	ADRIAN ANTONIO	CANO PAEZ	adriancano17051964@gmail.com	0992551142
12	BRAULIO HONORIO	YUNGAN RUIZ	braulio.ruiz84@hotmail.com	0993716436.
13	WILIAM RODRIGO	CAIZA OBANDO	wilymix1282@gmail.com	0984869448.
14	CARLOS GONZALO	ANDY PAUCHI	carlosandy2010@hotmail.com	0995698455.
15	LORENA MARISELA	SANCHEZ SOBERON	loremarysanchez@gmail.com	0963000855.
16	MARCO ANTONIO	CHARIGUAMAN FONSECA	chariguaman1985@gmail.com	0983408192.
17	CARLOS FERNANDO	AGUIRRE COELLO	caguirrec7@hotmail.com	0996773722.
18	JUAN	RUALES ALMEIDA	juanrualesa@gmail.com	0983195460.
19	ANGELITA DEL ROSARIO	PEREZ GUTIERREZ	angelitap95@yahoo.com	0999812394.
20	CARMEN VICTORIA	YUMBILLO ORTIZ	carmita.yumbillo@gmail.com	0984275151.
21	BOLIVAR MIGUEL	ZAMBRANO FALCONES	miguel-zamf@hotmail.com	0992768447.
22	NELSON EDUARDO	ZAPATA RAMON	nelsonzapatar@hotmail.com	0986024575.
23	MARCO GEOVANNY	BALSECA PEREZ	marco_balseca36@hotmail.com	0968995774.
24	BYRON STALIN	SALAZAR GUAYCHA	bystalin1990@gmail.com	0960103209.
25	RICARDO MAURICIO	LUDEÑA SOTOMAYOR	rickylude@yahoo.com	0995511377



# DISTRIBUCIÓN DE GRUPOS PASANTIA INTERNACIONAL 2024

## DEL 28 DE SEPTIEMBRE AL 5 OCTUBRE DE 2024

No.	Nombre	Apellido	Correo Electrónico	Celular
1	HENRY	TAPIA LAFUENTE	<a href="mailto:htapial2000@yahoo.com">htapial2000@yahoo.com</a>	0980513964
2	EDISON MARCELO	CACHIGUANGO SILVA	leytoactivos2011@hotmail.com	0962073951
3	NELSON ORLANDO	ARRELLANO CATAGÑA	nelsonarellano2008@gmail.com	0998282182
4	LILIAN MARGOTH	QUINCHE VARGAS	<a href="mailto:lilianmqv@gmail.com">lilianmqv@gmail.com</a>	0960213951
5	JAVIER RENE	SALAZAR VILLA	<a href="mailto:jarsav2@hotmail.com">jarsav2@hotmail.com</a>	0961063222
6	JORGE	DAVILA	siempejorge22@hotmail.com	0993368205
7	LILIANA DEL ROCÍO	VEINTIMILLA TOLEDO	lilivet82@yahoo.es	0984516574
8	FRANCISCO	GARZÓN	Francisco.garzon@cpn.fin.ec	

## GRUPO 1 – EQUIPOS PARA DESARROLLO DE PROYECTO INTEGRADOR DEL 21 A 28 DE SEPTIEMBRE DE 2024

### EQUIPO A

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	FABIAN DARWIN	MOYOTA CHINLLE	<a href="mailto:fdmoyota@gmail.com">fdmoyota@gmail.com</a>	0985505101.	GRUPO 1
2	DARWIN JOSELITO	MIGUEZ ABRIL	<a href="mailto:djmiguez55@yahoo.es">djmiguez55@yahoo.es</a>	0993988992.	GRUPO 1
3	WALTER CICERON	CHIMBO MORA	<a href="mailto:sercoroto201@hotmail.es">sercoroto201@hotmail.es</a>	0968164840.	GRUPO 1
4	MARIA TERESA	GALEAS SOTO	<a href="mailto:maryteresa30@hotmail.com">maryteresa30@hotmail.com</a>	0998588256.	GRUPO 1
5	POLIVIO VICENTE	AYMAR LUDEÑA	<a href="mailto:poloaymar38@hotmail.com">poloaymar38@hotmail.com</a>	0987487678	GRUPO 1
6	WILLIAN RICARDO	ZAMORA MACIAS	<a href="mailto:abgzamorama@hotmail.com">abgzamorama@hotmail.com</a>	0984205494	GRUPO 1

### EQUIPO B

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	CESAR LENIN	RUEDA LOPEZ	<a href="mailto:cesar_r888@hotmail.com">cesar_r888@hotmail.com</a>	0958729534.	GRUPO 1
2	FREDY VINICIO	GUANO ALARCON	<a href="mailto:fredy391@hotmail.com">fredy391@hotmail.com</a>	987472199	GRUPO 1
3	ANGEL ROLANDO	GALLO ESQUIVEL	<a href="mailto:angelgallo_15@hotmail.com">angelgallo_15@hotmail.com</a>	032725403 - 0987250714	GRUPO 1
4	FERNANDO ALEJANDRO	CHILA CAICEDO	<a href="mailto:ferchila@hotmail.com">ferchila@hotmail.com</a>	0989293874.	GRUPO 1
5	GUSTAVO PATRICIO	CABEZAS URIARTE	<a href="mailto:g_cabezas_1@hotmail.com">g_cabezas_1@hotmail.com</a>	0995517356	GRUPO 1

### EQUIPO C

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	MARIA EUGENIA	CUEVA ARIAS	<a href="mailto:mariaeugeniacuevaarias04@gmail.com">mariaeugeniacuevaarias04@gmail.com</a>	0999977361.	GRUPO 1
2	CESAR VICENTE	PEREA ESPINOZA	<a href="mailto:cesarperea78@hotmail.com">cesarperea78@hotmail.com</a>	0991189885.	GRUPO 1
3	JIMMY JOSE	QUIÑONEZ ANGULO	<a href="mailto:viejojimmy2013@hotmail.com">viejojimmy2013@hotmail.com</a>	0995476994.	GRUPO 1
4	OSCAR ALFREDO	REYES ARBOLEDA	<a href="mailto:oscaralfredos@hotmail.com">oscaralfredos@hotmail.com</a>	042288184 - 0997212511	GRUPO 1
5	WALTER VINICIO	SIGCHO CHALAN	<a href="mailto:walter.sigcho@yahoo.es">walter.sigcho@yahoo.es</a>	0992850807	GRUPO 1



## GRUPO 1 – EQUIPOS PARA DESARROLLO DE PROYECTO INTEGRADOR DEL 21 A 28 DE SEPTIEMBRE DE 2024

### EQUIPO D

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	MONICA DE LOS ANGELES	ORQUERA TITUAÑA	<a href="mailto:monicaorq@hotmail.com">monicaorq@hotmail.com</a>	987873289	GRUPO 1
2	LEONOR VERONICA	SANCHEZ MARTINEZ	<a href="mailto:veritosanchez77@yahoo.es">veritosanchez77@yahoo.es</a>	0984997143.	GRUPO 1
3	LEONARDO JAVIER	GARCIA CASTRO	<a href="mailto:leonardo-gc21@hotmail.com">leonardo-gc21@hotmail.com</a>	0993586275.	GRUPO 1
4	BYRON ALBERTO	OSEJO BECERRA	<a href="mailto:byalosbe72@hotmail.com">byalosbe72@hotmail.com</a>	0994008595.	GRUPO 1
5	ROBERTO	ROMERO	<a href="mailto:roberto.romero@cpn.fin.ec">roberto.romero@cpn.fin.ec</a>	993569510	GRUPO 1

### EQUIPO E

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	ANA LUCIA	BALSECA NUÑEZ	<a href="mailto:ana_balseca@yahoo.es">ana_balseca@yahoo.es</a>	981129898	GRUPO 1
2	LUIS PATRICIO	POZO ENRIQUEZ	<a href="mailto:swat.lppe9@gmail.com">swat.lppe9@gmail.com</a>	0999291880.	GRUPO 1
3	MARIA CRISTINA	FLORES NOBOA	<a href="mailto:crisfloresn@hotmail.com">crisfloresn@hotmail.com</a>	0960713475.	GRUPO 1
4	LUIS ANIBAL	RIERA RAMIREZ	<a href="mailto:anibal.riera@hotmail.com">anibal.riera@hotmail.com</a>	0999661520.	GRUPO 1
5	KATTY NOEMI	FREIRE VINUEZA	<a href="mailto:kattyfevin@yahoo.es">kattyfevin@yahoo.es</a>	0987299522.	GRUPO 1
6	ORLANDO SEBASTIAN	BUSTILLOS PESANTES	<a href="mailto:orsbustillos@gmail.com">orsbustillos@gmail.com</a>	0995480403 /0961282083	GRUPO 1

### EQUIPO F

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	FREDY VICENTE	FLORES FLORES	<a href="mailto:flower_poli@hotmail.com">flower_poli@hotmail.com</a>	0988607071.	GRUPO 1
2	PABLO JAVIER	SALAZAR PEREZ	<a href="mailto:pablosalazar07@yahoo.es">pablosalazar07@yahoo.es</a>	990114279	GRUPO 1
3	MARLENE MARILU	PACHACAMAC VARGAS	<a href="mailto:marlepoli23@gmail.com">marlepoli23@gmail.com</a>	0984512168.	GRUPO 1
4	MONICA ELIZABETH	CANDO TACO	<a href="mailto:monica.cando@hotmail.com">monica.cando@hotmail.com</a>	0987042844.	GRUPO 1
5	JENNY MERCEDES	LOJA ERAZO	<a href="mailto:jennylojamusica@gmail.com">jennylojamusica@gmail.com</a>	0984872887	GRUPO 1
6	FREDDY OMAR	GOYES SILVA	<a href="mailto:goyesf@hotmail.com">goyesf@hotmail.com</a>	0998760343	GRUPO 1

## GRUPO 2 – EQUIPOS PARA DESARROLLO DE PROYECTO INTEGRADOR DEL 28 SEPTIEMBRE AL 5 DE OCTUBRE 2024

### EQUIPO G

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	BYRON HERNAN	VILLACREZ GUASCO	byron3villacres@hotmail.com	983810432	GRUPO 2
2	CARLOS ARTURO	AVEROS AGUILAR	charlymix2004@hotmail.com	0992871336.	GRUPO 2
3	HUGO ROBERTO	ROSERO CEBALLOS	robertorosero12@gmail.com	0988532582.	GRUPO 2
4	ANGEL DELFIN	UVIDIA GUAMAN	uvidiaangel@hotmail.com	0987314055.	GRUPO 2
5	ANGELITA DEL ROSARIO	PEREZ GUTIERREZ	angelitap95@yahoo.com	0999812394.	GRUPO 2
6	NELSON ORLANDO	ARRELLANO CATAGÑA	nelsonarellano2008@gmail.com	0998282182	GRUPO 2

### EQUIPO H

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	WILLIAM IVAN	QUILAMBAQUI SARANGO	williamivanquilambaqui@hotmail.com	0995511377.	GRUPO 2
2	DAVID EDUARDO	VELASTEGUI CARRERA	velas86edu@hotmail.com	0961705114.	GRUPO 2
3	CHRISTIAN HERNAN	ESCOBAR ANDRADE	chescobarandrade@hotmail.com	0986276070.	GRUPO 2
4	CARLOS ALBERTO	RODRIGUEZ DELGADO	policarlos@yahoo.es	0987123225.	GRUPO 2
5	FRANKLIN STALIN	AUCATOMA RAMIREZ	stalinaucatoma@hotmail.com	0986148272.	GRUPO 2
6	EDISON MARCELO	CACHIGUANGO SILVA	leytoactivos2011@hotmail.com	0962073951	GRUPO 2
7	LILIAN MARGOTH	QUINCHE VARGAS	lilianmqv@gmail.com	0960213951	GRUPO 2

### EQUIPO I

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	EDGAR HERMEL	CHAPI ACOSTA	edgarch25@yahoo.es	0988277395.	GRUPO 2
2	ADRIAN ANTONIO	CANO PAEZ	adriancano17051964@gmail.com	0992551142	GRUPO 2
3	BRAULIO HONORIO	YUNGAN RUIZ	braulio.ruiz84@hotmail.com	0993716436.	GRUPO 2
4	WILIAM RODRIGO	CAIZA OBANDO	wilymix1282@gmail.com	0984869448.	GRUPO 2
5	CARLOS GONZALO	ANDY PAUCHI	carlosandy2010@hotmail.com	0995698455.	GRUPO 2
6	JAVIER RENE	SALAZAR VILLA	jarsav2@hotmail.com	0961063222	GRUPO 2

## GRUPO 2 – EQUIPOS PARA DESARROLLO DE PROYECTO INTEGRADOR DEL 28 SEPTIEMBRE AL 5 DE OCTUBRE 2024

### EQUIPO J

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	LORENA MARISELA	SANCHEZ SOBERON	<a href="mailto:loremarysanchez@gmail.com">loremarysanchez@gmail.com</a>	0963000855.	GRUPO 2
2	MARCO ANTONIO	CHARIGUAMAN FONSECA	<a href="mailto:chariguaman1985@gmail.com">chariguaman1985@gmail.com</a>	0983408192.	GRUPO 2
3	CARLOS FERNANDO	AGUIRRE COELLO	<a href="mailto:caguirrec7@hotmail.com">caguirrec7@hotmail.com</a>	0996773722.	GRUPO 2
4	JUAN	RUALES ALMEIDA	<a href="mailto:juanrualesa@gmail.com">juanrualesa@gmail.com</a>	0983195460.	GRUPO 2
5	RICARDO MAURICIO	LUDEÑA SOTOMAYOR	<a href="mailto:rickylude@yahoo.com">rickylude@yahoo.com</a>	0995511377	GRUPO 2
6	HENRY	TAPIA LAFUENTE	<a href="mailto:htapial2000@yahoo.com">htapial2000@yahoo.com</a>	0980513964	GRUPO 2

### EQUIPO K

No.	Nombre	Apellido	Correo electrónico	Celular	GRUPO
1	CARMEN VICTORIA	YUMBILLO ORTIZ	<a href="mailto:carmita.yumbillo@gmail.com">carmita.yumbillo@gmail.com</a>	0984275151.	GRUPO 2
2	BOLIVAR MIGUEL	ZAMBRANO FALCONES	<a href="mailto:miguel-zamf@hotmail.com">miguel-zamf@hotmail.com</a>	0992768447.	GRUPO 2
3	NELSON EDUARDO	ZAPATA RAMON	<a href="mailto:nelsonzapatar@hotmail.com">nelsonzapatar@hotmail.com</a>	0986024575.	GRUPO 2
4	MARCO GEOVANNY	BALSECA PEREZ	<a href="mailto:marco_balseca36@hotmail.com">marco_balseca36@hotmail.com</a>	0968995774.	GRUPO 2
5	BYRON STALIN	SALAZAR GUAYCHA	<a href="mailto:bystalin1990@gmail.com">bystalin1990@gmail.com</a>	0960103209.	GRUPO 2
6	JORGE	DAVILA	<a href="mailto:siempejorge22@hotmail.com">siempejorge22@hotmail.com</a>	0993368205	GRUPO 2
7	LILIANA DEL ROCÍO	VEINTIMILLA TOLEDO	<a href="mailto:lilivet82@yahoo.es">lilivet82@yahoo.es</a>	0984516574	GRUPO 2



# Pautas de entrega para un trabajo final ágil

Marzo 2024



# Objetivo del Trabajo

- El trabajo se realizará por parte de los equipos (11 equipos) durante el desarrollo del Programa con el objetivo de aplicar los conceptos y herramientas que se van analizando durante el programa.
- El trabajo consistirá en la presentación de una **propuesta de mejora** en un aspecto de la gestión de la cooperativa que presente algún problema o tenga oportunidades de mejora (alienado a la estrategia de la cooperativa).
- Posibles ejemplos lo podemos encontrar en: los (**procesos de mejora de la relación con socios, sostenibilidad, gobernanza, reputación, innovación tecnológica, internacionalización, motivación de las personas, gestión del conocimiento, liderazgo, etc.** )

La propuesta presentada es con fines de aprendizaje no estando la cooperativa obligada a llevar adelante el trabajo presentado. Utilizar información que esté disponible.

# Metodología para presentación del trabajo

- La propuesta de trabajo se presentará siguiendo la metodología OKR (Objectives and Key Results):
  - ✓ **Un Objetivo (O)** es la dirección, responde al QUÉ hay que lograr ; Concretos y trascendentes; Suponen un remedio contra el pensamiento confuso y la ejecución imprecisa; Realizan un llamamiento a la acción e inspiran.
  - ✓ Uno o varios **Resultados clave (KR)**, que son un marcador de referencia y monitorizan CÓMO llegamos a ese objetivo; Realizan un llamamiento a la acción e inspiran; Deben ser ambiciosos y, al mismo tiempo, realistas.; Medibles y verificables
  - ✓ **Entregables por cada Resultado Clave:** Productos o servicios de un equipo, resultantes del trabajo de sus miembros.





# Aclarando entregables: 1er entregable

Para el día 29 de abril todos los equipos deberán tener colgado en la plataforma virtual:

- ✓ Objetivo de propuesta (Qué) (procesos de mejora de la relación con socios, sostenibilidad, gobernanza, reputación, innovación tecnológica, internacionalización, motivación de las personas, gestión del conocimiento, liderazgo, etc. )
- ✓ Justificación de la selección (utilizando datos de la organización que estén disponibles/conocimientos manejados en el programa)
- ✓ Relación del proceso con la estrategia organizacional (si corresponde)

Entrega en el formato que le sea más cómodo al equipo(PowerPoint, Word, etc).  
Ser concretos

# OBJETIVOS OPERATIVOS, INNOVADORES Y TRANSFORMADORES.

(Cada tipo tiene una función distinta, desde centrarse en la eficiencia hasta permitir importantes saltos estratégicos. Distinguir entre ellos es crucial para una planificación eficaz)

- **Objetivos operativos** : Estos objetivos especifican lo que se debe hacer, ya sea mediante imposición regulatoria, compromisos u obligaciones. Como no son opcionales, **los objetivos operativos deben centrarse en la eficiencia, es decir, la optimización, el aumento de la capacidad, la reducción de costos y el mejor uso de los recursos disponibles.**
- **Objetivos innovadores:** Estos objetivos son una elección deliberada de los líderes de hacer algo diferente. No son obligaciones y están impulsadas por el deseo de mejorar cambiando algo que ya está hecho. Su enfoque es la mejora.
- **Objetivos transformacionales:** Permiten a las organizaciones dar grandes saltos, cambiar su posicionamiento estratégico y afectar activamente la realidad. Debido a esta naturaleza, son raros y altamente estratégicos.

# Aclarando entregables: 2do entregable

Para el **día 3 de junio** todos los equipos deberán tener colgado en la plataforma virtual:

- ✓ Resultados Clave (medidas cuantitativas para monitorear el cumplimiento de los objetivos)
- ✓ Entregables por cada Resultado Clave

La fecha de presentación final será en septiembre, por lo cual manejar supuesto de que son resultados esperados que cada equipo se planificará según cada objetivo en el trimestre octubre-noviembre-diciembre



# Aclarando entregables: 2do entregable.

Ejemplo de un Objetivo (O) con sus respectivos resultados claves (KR) y entregables:

**Objetivo:** Optimizar los procesos operativos para ofrecer una mejor experiencia al socio para enero 2025.

**Resultado Clave 1:** Reducir el tiempo promedio de atención en ventanilla.

Entrega 1.1: Mapeo y análisis de los procesos existentes para noviembre 2024.

Entrega 1.2: Implementación de mejoras en 1 proceso clave, como apertura de cuentas, para diciembre 2024.

**Resultado Clave 2:** Aumentar en 10% el uso de canales digitales.

Entrega 2.1: Campaña de promoción y capacitación sobre banca digital para socios para noviembre 2024.

Entrega 2.2: Informe con el número y tipo de transacciones realizadas a través de canales digitales para diciembre 2024.

# Aclarando entregables: 3er entregable

En el mes de Junio (13,20 o 27) cada equipo deberá realizar una presentación de lo elaborado hasta el momento (entregable 1 y 2) para presentarla en 10 minutos con el fin de recibir feedback de lo realizado (20 minutos).

Total 30 minutos por equipo

## TERCER ENTREGABLE

Equipo	Fecha	Horario
A	13/6/2024	18:00 a 18:30
B	13/6/2024	18:30 a 19:00
C	13/6/2024	19:00 a 19:30
D	13/6/2024	19:30 a 20:00
E	20/6/2024	18:00 a 18:30
F	20/6/2024	18:30 a 19:00
G	20/6/2024	19:00 a 19:30
H	20/6/2024	19:30 a 20:00
I	27/6/2024	18:00 a 18:30
J	27/6/2024	18:30 a 19:00
K	27/6/2024	19:00 a 19:30

# Aclarando entregables: 4to entregable

Para el **día 26 de agosto** todos los equipos deberán tener colgado en la plataforma virtual la presentación final que utilizarán para defender el trabajo realizado. La misma deberá contener:

- ✓ **Presentación equipo responsable de llevar adelante la propuesta (breve reseña)**
- ✓ **Objetivo (O)**
- ✓ **Resultados esperados (KR) (octubre-diciembre)**
- ✓ **Entregables**

# Aclarando entregables: 5to entregable (final)

En el mes de setiembre (10 o 11) todos los equipos deberán realizar la presentación final del trabajo realizado (15 minutos por equipo)

Esta defensa tiene tres objetivos:

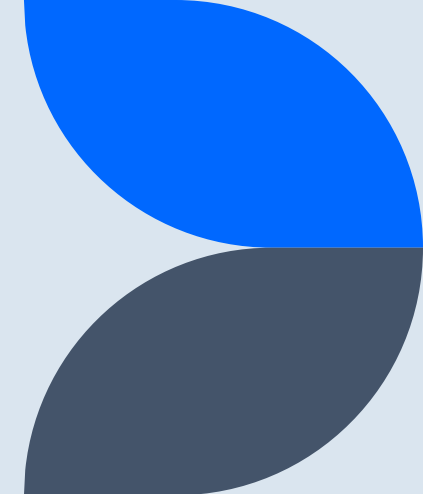
- Evaluar la capacidad de los participantes para aplicar el conocimiento y herramientas brindadas en el programa.
- Permitir que el resto de los integrantes del grupo conozcan y aprendan de cómo otro equipo aplicó los conocimientos y las herramientas vistas en el programa a su realidad concreta.
- Posibilitar que el equipo reciba feedback sobre su trabajo de los otros participantes del programa.

## QUINTO ENTREGABLE FINAL

Equipo	Fecha	Horario
K	10/9/2024	18:00 a 18:30
J	10/9/2024	18:30 a 19:00
I	10/9/2024	19:00 a 19:30
H	10/9/2024	19:30 a 20:00
G	10/9/2024	20:00 a 20:30
F	10/9/2024	20:30 a 21:00
E	11/9/2024	18:00 a 18:30
D	11/9/2024	18:30 a 19:00
C	11/9/2024	19:00 a 19:30
B	11/9/2024	19:30 a 20:00
A	11/9/2024	20:00 a 20:30

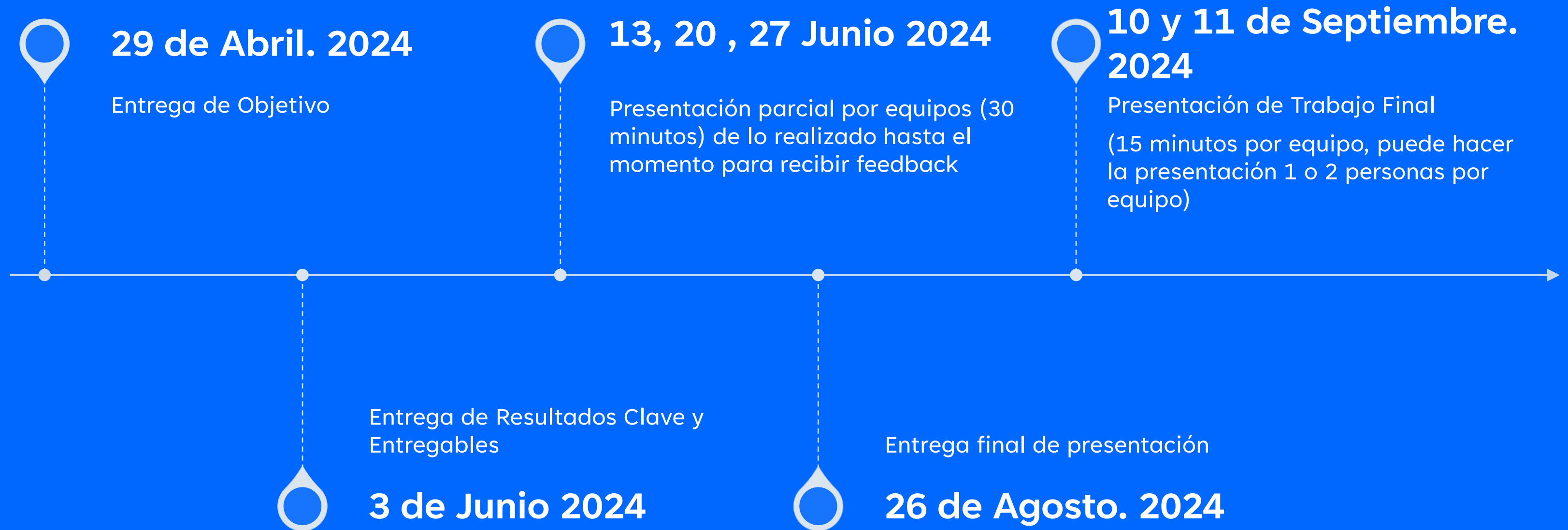


# Resumen entregables



# Cronograma de entregas

## Trabajo Final – Plan de Mejora



# ¿Qué significa el término ágil?

Conjunto de valores (4) y principios (12) que promueven la agilidad, enfocados siempre en aportar valor al cliente de manera continua.



Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas



Software funcionando sobre documentación extensiva



Colaboración con el cliente sobre negociación contractual



Respuesta al cambio sobre seguir un plan

# Ser ágil vs hacer ágil

Usar herramientas ágiles no siempre es sinónimo de agilidad, por lo que es imprescindible aplicar las tres leyes de agile (S.Denning):

Ley del  
cliente

Ley del  
pequeño  
equipo

Ley de la red



**Si requieres soporte puedes  
ingresar al foro de apoyo con  
El facilitador en el siguiente  
link:**

<https://campus.figlac.org/mod/forum/view.php?id=2374>



# Gracias

Lic. Bruno Minchilli

[brunominchilli@gmail.com](mailto:brunominchilli@gmail.com)

