

DIPLOMADO INTERNACIONAL

“Gobernanza y Liderazgo Cooperativo en el Nuevo Entorno Digital”

Etapa virtual:
Octubre 2023 – Mayo 2024

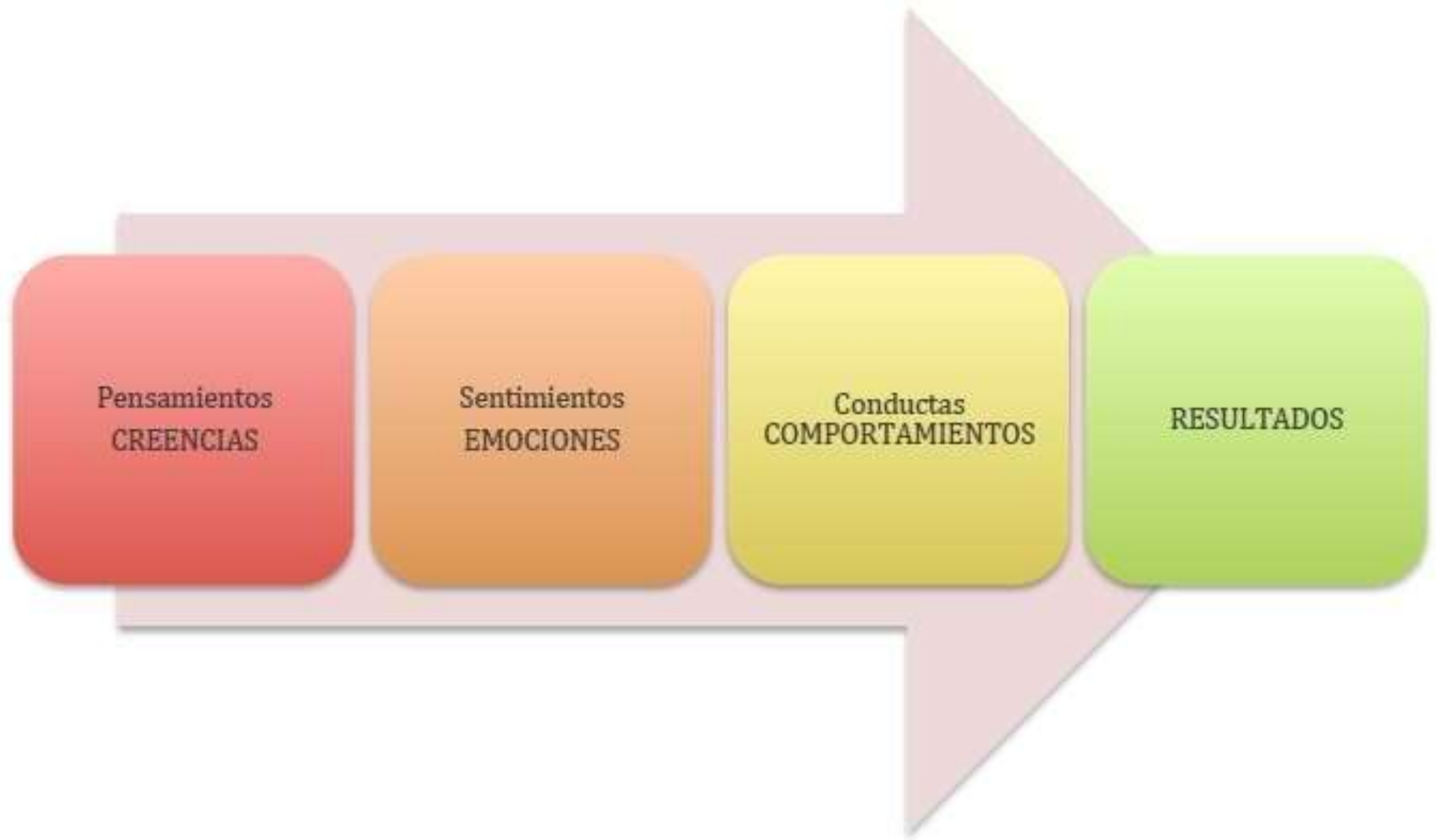


MÓDULO I: Cultura y Liderazgo en un entorno digital (Clase 3 y 4)

Más fecundidad que éxito...

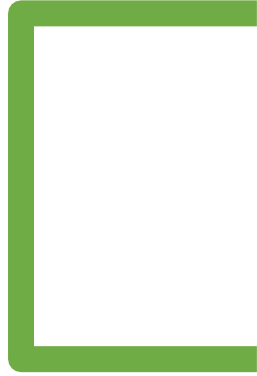
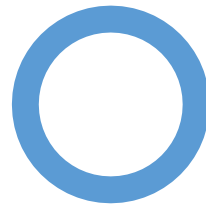
Innovación, liderazgo y
gobernanza sostenible en las
entidades de Economía Social







- UNIVERSIDAD
+ ESCUELA INFANTIL



¡ Bienvenidos !



¿QUE HEMOS ENCONTRADO?





AUTOCONOCIMIENTO

(¿en qué creemos, qué
sentimos, que queremos?)

Desplegar al máximo tus talentos depende de hacia dónde mires

La representación mental que tengas de tu futuro es la creencia más poderosa de cambio, porque el futuro se construye desde las acciones del presente



Sin visión no hay realidad!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!

¿Cuál es la diferencia entre la persona que tiene claro hacia dónde dirigirse y la que no? **OBSTACULO**

El 1 % puramente humano

Las posibilidades de desarrollar talento depende de hacia dónde se mire



¿Ver para creer o creer para ver?



Alicia, perdida, pide ayuda al sonriente Gato de Cheshire:

-Gatito, ¿qué dirección debería tomar?

-Eso depende de adonde quieras ir

- No sé muy bien adónde quiero ir

-Entonces no importa que dirección tomes

QUIERO

VALGO

PUEDO



¿Cuáles son las competencias que necesitamos para desarrollar un liderazgo más efectivo?

|Ejercicio

- Piensen en una persona, que conozcan o hayan conocido, que consideren un líder.
- ¿Qué prácticas realiza o realizaba? ¿Qué atributos se desprenden de esas historias personales?

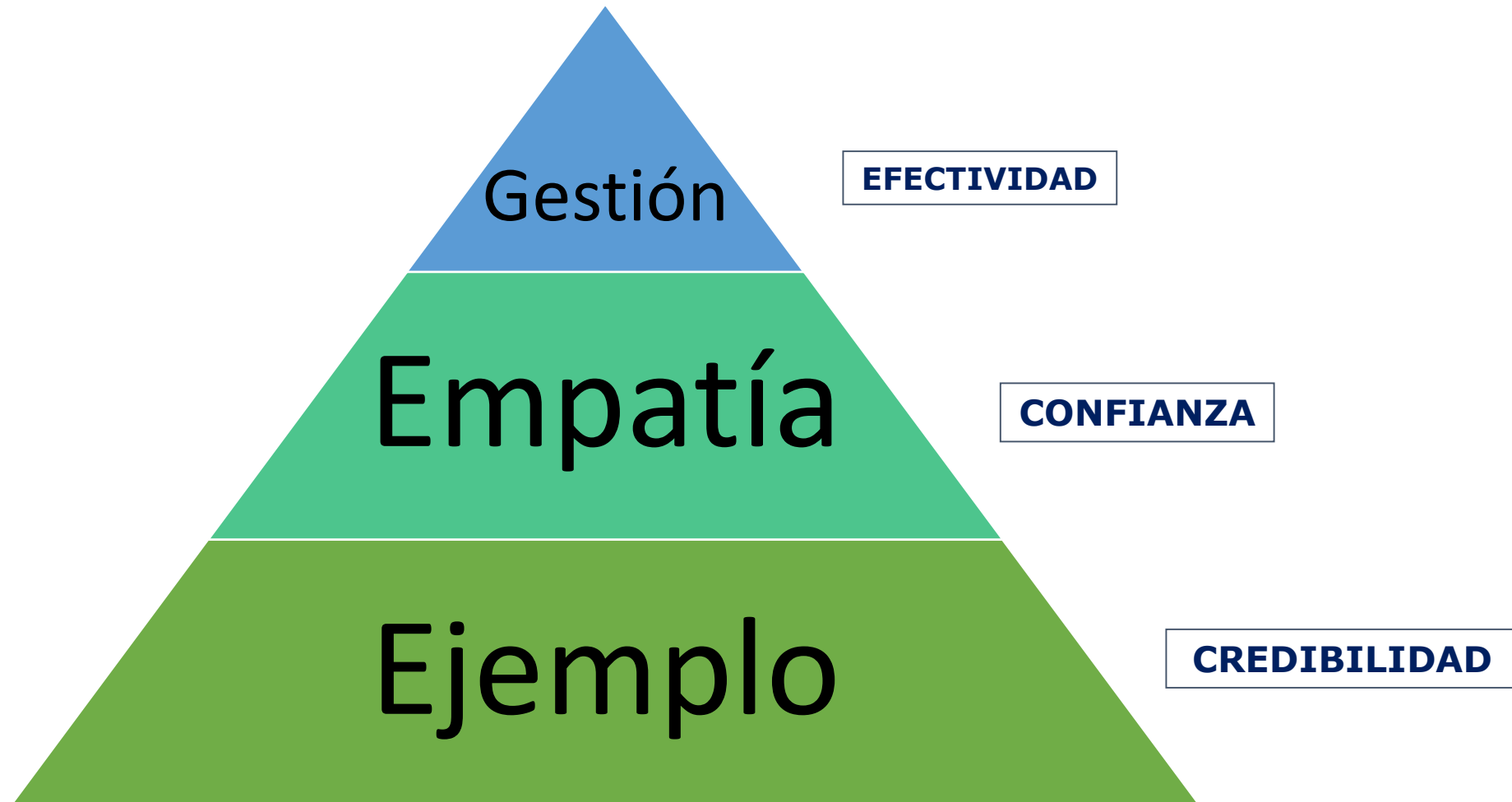




INVICTUS

<https://www.youtube.com/watch?v=lyHS87yrNyg>

| PIRÁMIDE PARA LIDERAR, INSPIRANDO COMPROMISO



COMPRENDER

(lo que pasa y por qué pasa)

La “trampa” del Talento



Fórmula del Talento

El “talento”
depende de...

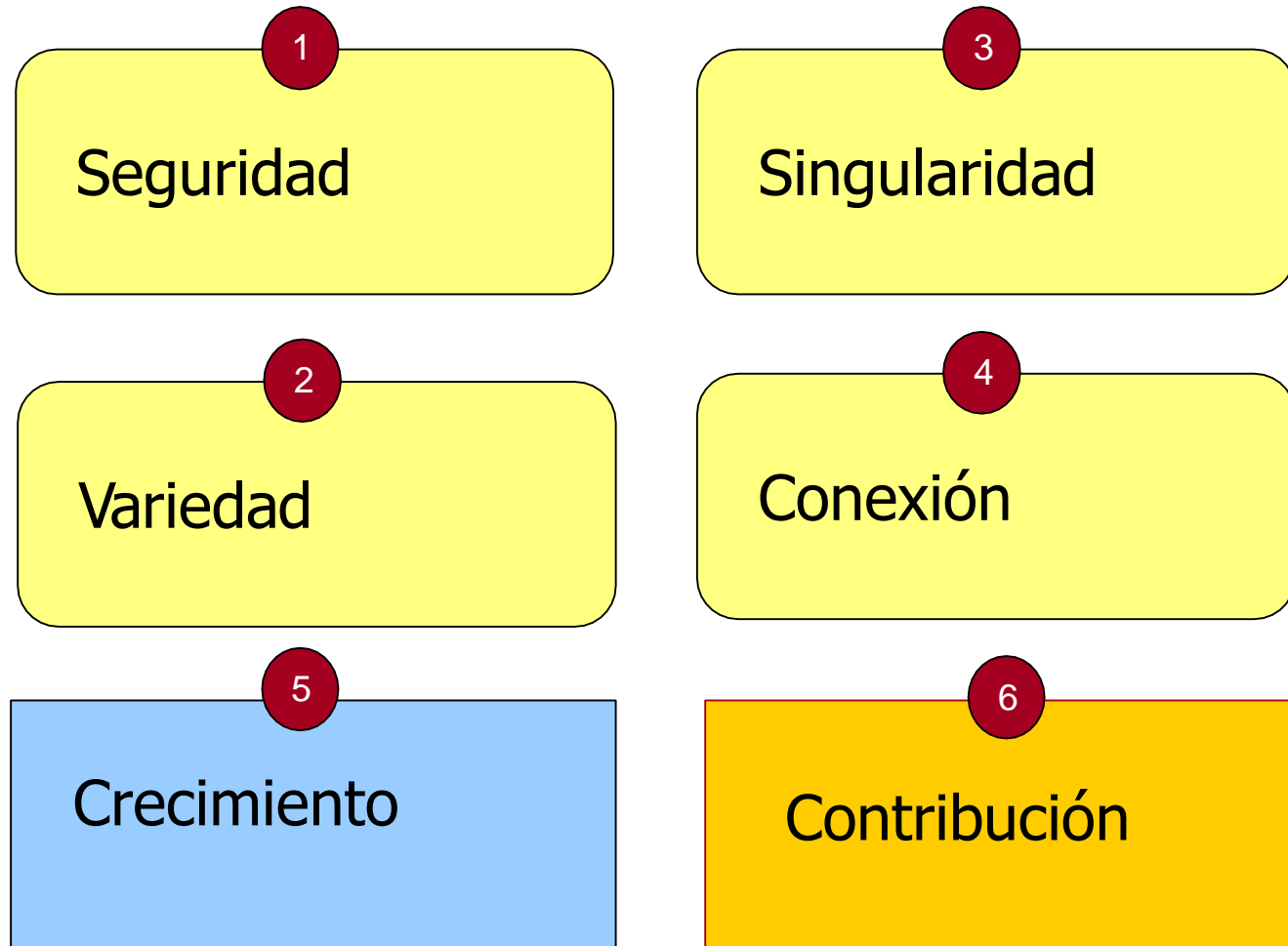
$$T = C \times C^2$$

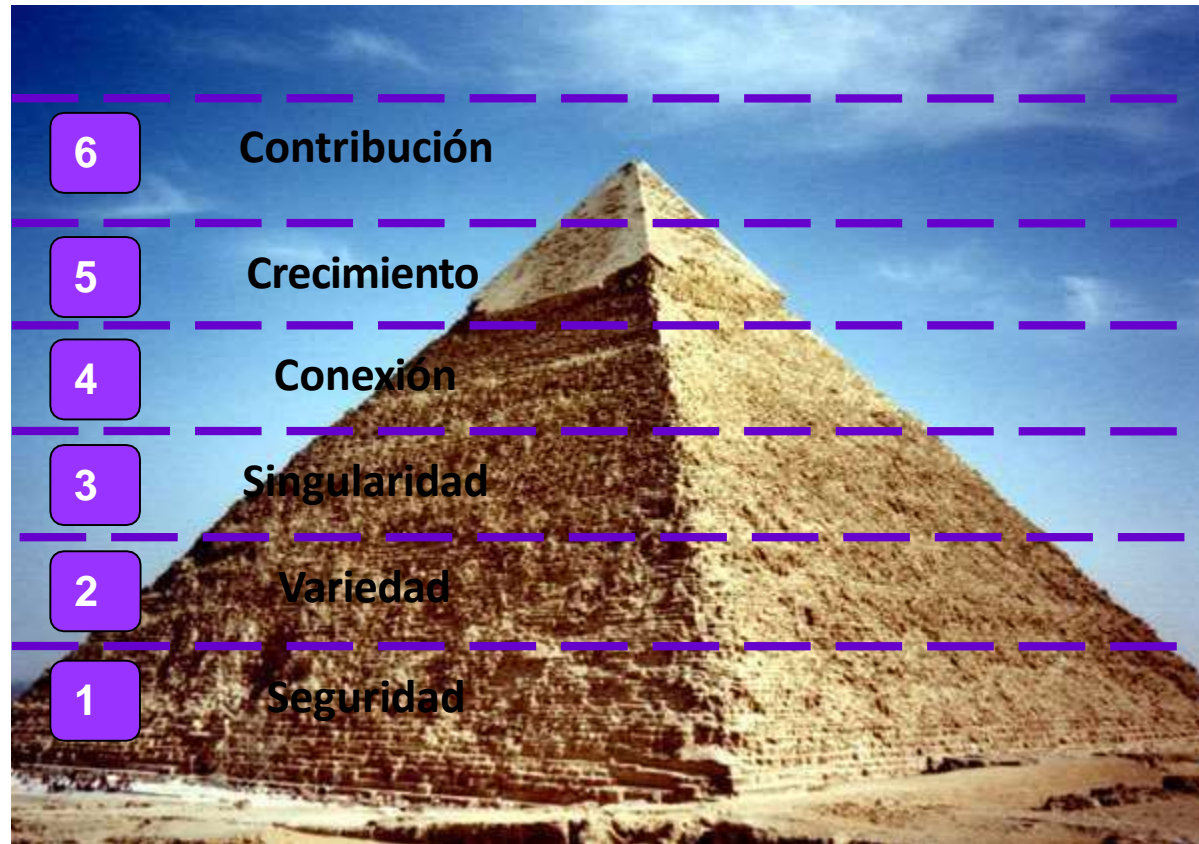
las Competencias (destrezas, habilidades...)

... pero sobre todo del
COMPROMISO

Las 6 Necesidades Emocionales Básicas

Los “tics” de la caverna...





6

Contribución

Ayúdame a ver el sentido

5

Crecimiento

Dame oportunidades para crecer

4

Conexión

Cuenta conmigo

3

Singularidad

Reconoce mi talento

2

Variedad

Utiliza mi talento

1

Seguridad

Trátame bien

CREAR

(haz siempre lo máximo que
puedas)

5 prácticas de liderazgo y 10 compromisos de conducta (tomados de miles de historias) Kouzes y Posner.

Desafiar al proceso

- Buscar oportunidades
- Experimentar, arriesgarse y aprender de los errores

Inspirar una visión compartida

- Imaginar el futuro
- Reunir a otros en torno a una visión común

Permitir que los demás actúen

- Fomentar la colaboración
- Fortalecer a las personas

Modelar el camino (servir de ejemplo)

- Poner el ejemplo
- Planear pequeños triunfos

Alentar el corazón (brindar aliento)

- Reconocer las contribuciones individuales
- Celebrar los logros



JIM KOUZES

CONFIANZA

(el poder de las palabras y
los hechos)

COMPROMISO

(más que implicarse)

COLABORAR

(todos formamos parte de lo
mismo)

UN CUENTO AFRICANO: UBUNTU



Un antropólogo estudiaba los usos y costumbres de una tribu en África, y al estar siempre rodeado por los niños de la tribu, decidió hacer algo divertido para ellos. Consiguió una buena porción de dulces de la ciudad y los colocó dentro de un canasto decorado con cintas y otros adornos y luego dejó el cesto debajo de un árbol. Así, llamó a los niños y coordinó un juego, que consistía en que cuando el dijera “Ya”, tenían que correr hasta el árbol y el que primero agarrara el cesto sería el ganador y tendría todos los dulces exclusivamente para él solo.

Los niños procedieron a colocarse en fila, esperando la señal acordada. Cuando dijo “Ya”, inmediatamente todos los niños se tomaron de las manos y salieron corriendo juntos en dirección al canasto. Todos llegaron juntos y comenzaron a dividirse los dulces, y, sentados en el piso, comieron felices. El antropólogo fue al encuentro con ellos e indignado preguntó porque tuvieron que ir todos juntos, cuando podrían haber tenido uno de ellos el canasto completo. Fue ahí cuando ellos respondieron:

“UBUNTU, UBUNTU!!

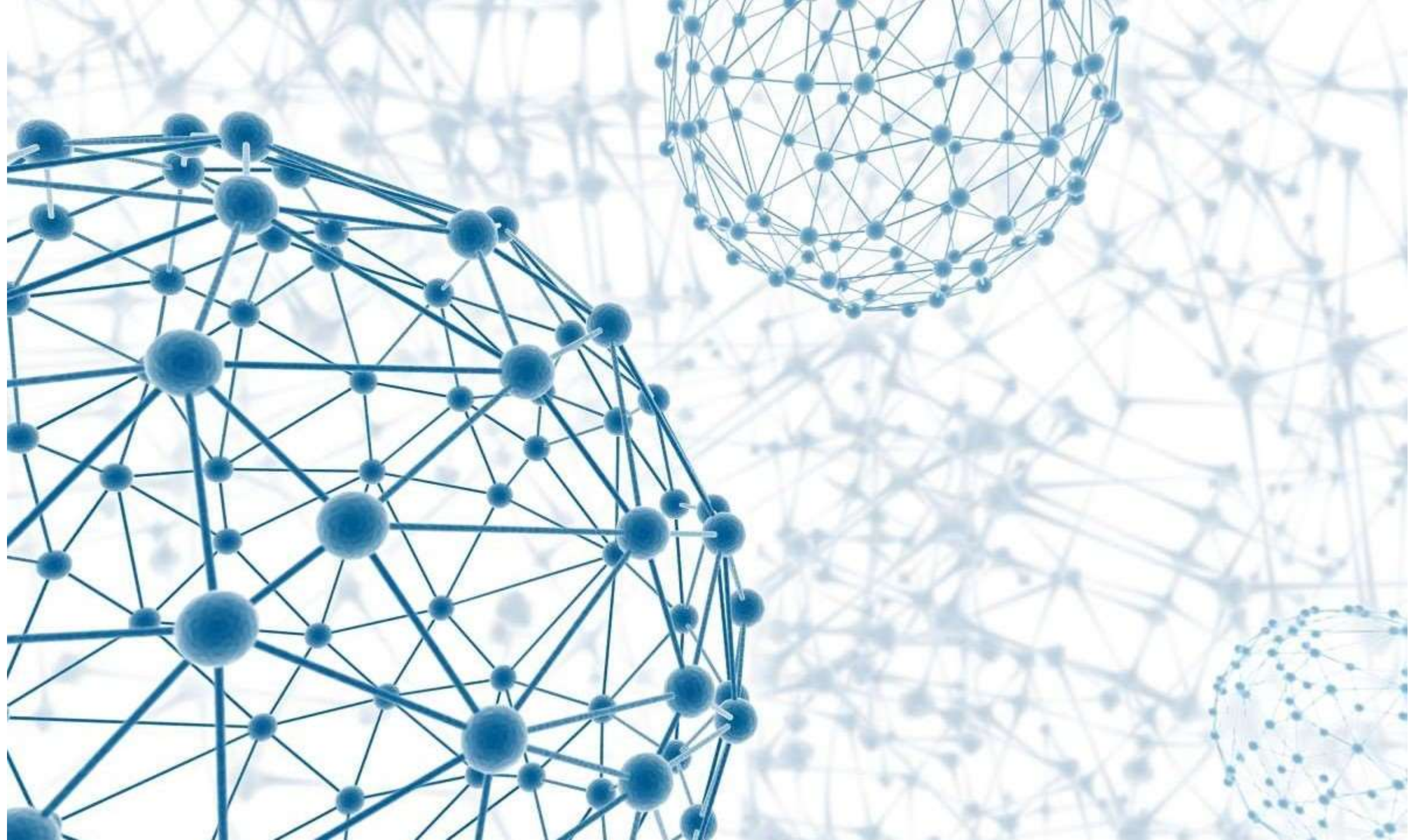
¿Cómo solo uno de nosotros podría ser feliz si todo el resto estuviera triste?”

UBUNTU significa: “Yo soy lo que soy por lo que somos todos”



CONECTAR

(tejer redes, restituir, cuidar)



COMPASIÓN

(ética de lo mutuo para
encender cerillas en la
oscuridad)

COHERENCIA

(se cree, se quiere, se
siente, se comunica,
se hace)



SABER SOÑAR

**TODO EMPIEZA CON EL SUEÑO, EL
SUEÑO ES EL INICIO DE LA REALIDAD**

“Ten paciencia con todo lo que quede por resolver en tu corazón.

Procura amar las preguntas mismas, como a cuartos cerrados y como a libros escritos en una lengua extranjera. No has de buscar ahora las respuestas. No pueden ser dadas debido a que no has podido vivirlas. Es cuestión de experimentarlo todo. Ahora has de vivir las preguntas. Quizás gradualmente, casi sin notarlo, encuentres que experimentas las respuestas, Algún día lejano”. Rilke





El primer mordisco es
el que más cuesta

Gracias



www.figlac.org

